

# GLOBAL CEO 2009

PROGRAMA GLOBAL  
PARA LA ALTA DIRECCIÓN



# Bienvenida

---

**E**xiste una tarea que la alta dirección no puede delegar: preparar a su organización para sobrevivir en el futuro.

Adelantarse al mañana nunca ha sido fácil y todavía menos lo es hoy en día, ante el complicado entorno que estamos viviendo. Este entorno, junto con la globalización y la tecnología, que continúa su curso, están definiendo de nuevo las reglas del juego. Por ello, la capacidad para gestionar y compartir el conocimiento está marcando la diferencia entre ganadores y perdedores, y el futuro nos sorprenderá con un nuevo paradigma de gestión flexible y coordinada: una cultura empresarial diferente.

Para competir en estas coordenadas, una dilatada experiencia profesional no es suficiente. La alta dirección de cada empresa debe construir una visión propia, fruto de una reflexión amplia, pausada y rigurosa. Alejarse de la cotidianidad, compartir perspectivas y adentrarse con profundidad en las grandes tendencias de futuro pueden ayudarnos a dibujar ese horizonte con una mayor nitidez y una mayor seguridad.

Con este objetivo, tres escuelas de dirección, IAE, IPADE e IESE, llevamos tres años ofreciendo a nuestros antiguos alumnos de Programas de Alta Dirección, y a los profesionales de la alta dirección de las empresas en general, el Programa Global CEO, un programa diseñado específicamente para ofrecer a la alta dirección la oportunidad de compartir con académicos, empresarios y directivos una rigurosa reflexión sobre las tendencias que marcarán el futuro y condicionarán el presente de nuestras organizaciones.

A continuación, les invitamos a conocer mejor los objetivos de este Programa y a compartir con otros empresarios y directivos de diferentes países esta oportunidad de formación única.

**Profesor  
Jordi Canals**  
Director General  
IESE

**Profesor  
Marcelo Paladino**  
Director General  
IAE

**Profesor  
Alfonso Bolio**  
Director General  
IPADE

# ¿Por qué participar?

## Porque es una oportunidad única para...

---

... **Interactuar e intercambiar ideas y experiencias** con antiguos compañeros del Programa de Alta Dirección y con otros altos directivos con organizaciones similares a las suyas junto a profesores de gran nivel académico y destacada experiencia internacional.

... **Conocer y trabajar las últimas ideas** sobre los principales ejes que hoy por hoy determinan la función de un alto directivo como son: el entorno económico actual, la ralentización del crecimiento, la innovación, el liderazgo, la globalización y el gobierno corporativo.

# ¿Para quién?

El Programa Global CEO se dirige a Antiguos Alumnos del Programa de Alta Dirección de las tres escuelas asociadas y a cualquier otro empresario y directivo con experiencia consolidada en alta dirección.

Ofrece a un restringido grupo de empresarios y directivos procedentes de diferentes países una oportunidad única de reflexión sobre el futuro. IESE, IAE e IPADE han creado un foro exclusivo de análisis, discusión y debate para profundizar con rigor en las tendencias más relevantes para el futuro de la empresa. Con la colaboración de académicos y expertos, los directivos y empresarios podrán confirmar intuiciones y acoger nuevas perspectivas. Es, sin duda, una experiencia inspiradora y estimulante, diseñada específicamente para la alta dirección de la empresa internacional.

**Profesor JOSÉ LUIS SUÁREZ**

*Director Académico*

*Programa Global CEO 2009*



# Tres escuelas, una visión

## IESE

El IESE se ha consolidado como una enseña internacional de reconocido prestigio por su rigor y excelencia profesional en el ámbito académico y empresarial, gracias a la capacidad de la escuela para generar nuevas ideas, mantener un enfoque integral de los problemas de la empresa, desarrollar una metodología de aprendizaje activa y defender una concepción humanista de las organizaciones.

El IESE inició sus actividades en 1958 con el Programa de Alta Dirección de Empresas (PADE), con el objetivo de atender las necesidades de formación de empresarios y directivos que buscaban perfeccionar los conocimientos, capacidades y valores necesarios para dirigir su empresa y convertirla en un motor de desarrollo social. Con sede en Barcelona y en Madrid, también imparte programas en Alemania, Brasil, China, Egipto, Estados Unidos, India, Kenia y Polonia, respondiendo con flexibilidad a las necesidades de formación de las empresas y los directivos. Y además de programas de perfeccionamiento para directivos, el IESE imparte tres programas MBA y un programa doctoral.



## IAE

El IAE ha sido seleccionado entre las 25 mejores escuelas de negocios del mundo y como la primera en Latinoamérica, en programas ejecutivos abiertos, según el diario *Financial Times*, basado en el *ranking* de Executive Education. Además, es una de las cuatro escuelas de negocios de América Latina y la primera de Argentina en obtener tres certificaciones internacionales de sistemas de mejora de calidad institucional educativa.

La misión del IAE es contribuir al desarrollo del conocimiento y la formación de los hombres y mujeres de empresa, tanto en las capacidades de gestión como en las virtudes humanas necesarias para el ejercicio de la dirección.

Con un claustro constituido por más de 40 profesores doctorados en instituciones internacionales de primer nivel, mantiene relaciones académicas con las escuelas de negocios de mayor reconocimiento a nivel mundial, lo que fortalece el enfoque internacional de los programas.



# IPADE

IPADE es una escuela de negocios fundada en México D.F. en 1967. Su misión fundamental es el perfeccionamiento de los máximos dirigentes de las empresas en México. Para ello, su fundación, el IPADE trabaja impulsando una filosofía amplia e integradora de la dirección general. De esta manera, el ejecutivo con altas responsabilidades directivas comprende su labor como una misión global que integra todos los procesos productivos y humanos. En otras palabras, la misión del IPADE consiste en proporcionar a los hombres y mujeres que ejercen la dirección, las herramientas y apoyos necesarios para que perfeccionen su desempeño humano y profesional.

Por otra parte, el IPADE ha consolidado, con tiempo y cuidado, un selecto cuerpo docente de gran calidad. Así, cada uno de sus integrantes destaca tanto en el plano de la empresa como en el académico, y ha obtenido y mantiene una notable preparación en el ámbito internacional.

## Tres escuelas: valores compartidos

### **IESE, IAE e IPADE comparten un reconocido prestigio en la comunidad académica empresarial**

Las tres escuelas suman más de 115 años de experiencia en la formación de directivos y cuentan con 43.000 Antiguos Alumnos.

### **Rigor y relevancia**

Los profesores dividen su tiempo entre la investigación, la docencia y la práctica empresarial. El claustro ha configurado una cultura de aprendizaje diferencial con capacidad para escuchar y entender lo que la empresa necesita y ofrecérselo.

### **Capacidad para generar nuevas ideas**

El claustro reúne una excelente formación académica y una dilatada experiencia en la resolución de los problemas reales de la empresa.

### **Vocación internacional**

La visión global de la empresa se refleja en la experiencia internacional del claustro de profesores, en el perfil de los participantes y en las relaciones institucionales establecidas entre las mejores escuelas de dirección del mundo. Profesores, programas y participantes construyen una visión global de los problemas de la empresa cercana a las inquietudes culturales locales.

### **Enfoque de alta dirección**

Un enfoque de dirección general de la empresa, de los problemas, retos y oportunidades de gestión.

### **Concepción humanista y ética de la empresa**

Los valores humanos y éticos indispensables para el crecimiento personal y para el desarrollo sostenible de las compañías en su entorno.



of supply (Mette  
licensing (↑) / Hasbro  
aining power  
ver Manuf.

Metel 75%

Threats

- \* Warehouse
- low price
- lower cost (distribution net)
- \* Most distributors (Whol. net)
- Last orders

Default position

+ compete with

+ long

+ wide

+ 70%



# Programa

## Objetivos

---

El Programa Global CEO dedicará los cinco días a reflexionar e identificar los aspectos clave que un alto directivo debe tener presentes para tomar decisiones con el rigor y la responsabilidad que requiere su profesión. En concreto, los objetivos que persigue el Programa son:

- Profundizar sobre las tendencias del panorama económico y geopolítico actual.
- Analizar los retos y oportunidades estratégicas que nos plantea la situación económica actual y la globalización.
- Reconocer y analizar los factores estratégicos clave para generar valor y un crecimiento rentable.
- Trabajar y reflexionar sobre la innovación como uno de los ingredientes esenciales para el crecimiento orgánico de las compañías.
- Identificar los aspectos esenciales del liderazgo actual como elemento indispensable para lograr que las mejores estrategias se hagan realidad y se consigan los objetivos previstos.

## Currículum

---

A lo largo del Programa se trabajarán los aspectos clave que debe conjugar un alto directivo en el entorno global en el que compete:

- Entorno macroeconómico
- Estrategia y globalización
- Gobierno corporativo: la junta directiva y el valor de un buen gobierno
- Creación de valor y crecimiento rentable
- Procesos de innovación para el crecimiento
- Liderazgo

# Una perspectiva global

El Programa se ve enriquecido por el hecho de que IESE, IAE e IPADE lo han organizado con la colaboración de las siguientes escuelas, con las que mantienen una estrecha relación de intercambio académico.



## Claustro de profesores

### Santiago Álvarez de Mon

Profesor de Dirección de Personas en las Organizaciones, IESE  
Doctor en Ciencias Políticas y Sociología, Universidad Pontificia de Salamanca

### Guillermo D'Andrea

Profesor de Marketing, IAE  
Doctor por el IESE, Universidad de Navarra

### M<sup>a</sup> Julia Prats

Profesora de Iniciativa Emprendedora, IESE  
Doctor of Business Administration, Harvard University

### Carlos Ruíz

Profesor de Política de Empresa, IPADE  
Doctor en Administración, especialidad Política de Empresa, École de Hautes Etudes Commerciales, Francia  
Máster en Dirección de Empresas, IPADE

### Sandra Sieber

Profesora de Sistemas de Información, IESE  
Doctora en Ciencias Económicas y Empresariales, Dirección de Empresas, IESE

### Alejandro Sioli

Profesor de Comportamiento Humano, IAE  
Doctor en Administración de Empresas, IESE  
Máster en Dirección de Empresas, IAE, Universidad Austral

### José Luis Suárez

Profesor de Dirección Financiera, IESE  
Doctor en Dirección y Administración de Empresas, IESE

### Enrique Taracena

Profesor de Política de Empresa, IPADE  
Doctor en Ciencia Política, UNAM  
Máster en Dirección de Empresas, IPADE

### Pedro Videla

Profesor de Economía, IESE  
Ph.D. in Economics, University of Chicago  
M.A. in Economics, University of Chicago

## Admisión

La admisión se realizará exclusivamente por decisión del Consejo Académico del Programa.

### **TASAS ACADÉMICAS:**

4.500 dólares USA  
(3.600 euros)

## Información general

### **FECHAS:**

25, 26, 27, 28 y 29 de mayo de 2009

L	M	X	J	V	S	D
				1	2	3
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
<b>25</b>	<b>26</b>	<b>27</b>	<b>28</b>	<b>29</b>	30	31

### **LUGAR:**

#### **Madrid (España). Campus del IESE**

Camino del Cerro del Águila, 3  
(Ctra. de Castilla, km 5,180)  
28023 Madrid  
Tel.: 91 211 30 00  
Fax: 91 357 29 13  
[www.iese.edu](http://www.iese.edu)

Para obtener más información sobre el GLOBAL CEO:

#### **IESE [Madrid]**

María González-Campos  
Tel.: 91 211 31 32  
[mgonzalezc@iese.edu](mailto:mgonzalezc@iese.edu)

#### **IAE [Argentina]**

Dolores Z. de Baliero  
Tel.: (54-2322) 48 1118  
[dbaliero@iae.edu.ar](mailto:dbaliero@iae.edu.ar)

#### **IPADE [México]**

Patricia Zavala  
Tel.: 52 (55) 5354-1800 Ext.: 1366  
[lzavala@ipade.mx](mailto:lzavala@ipade.mx)

