

# La historia secreta de la reconciliación

Cómo se gestó el acuerdo en Siderar y qué implica el realineamiento del principal holding empresario. Por qué Paolo Rocca cambió de posición y qué cedió Cristina Kirchner. El cerco a Axel Kiciloff. La negociación a "tablero ampliado" y el efecto electoral.



**N**o hubo rosas ni bombones ni champán. Pero como en toda relación de largo aliento, tras la pelea, llega la reconciliación. El nuevo acercamiento entre el Gobierno y la Organización Techint incluyó negociaciones secretas y encuentros reservados entre enviados que reportaban directo a la presidenta Cristina Kirchner y a Paolo Rocca, uno de los empresarios más importantes del país. No era para menos: el acuerdo sellado el jueves 21 de julio por la designación de directores estatales en un gigante de la industria doméstica como Siderar implica un realineamiento de fuerzas económicas y también políticas a apenas 90 días de las elecciones nacionales.

Pasaron tres meses de tensión desde que el holding multinacional decidió cuestionar en la Justicia el Decreto 441 que permitió al Estado hacer valer las acciones heredadas de las AFJP y nombrar representantes oficiales en más de 30 compañías. Hubo consenso en numerosas firmas, pero la intención de designar en la fabricante de acero plano a Axel Kiciloff, joven economista cercano a La Cámpora, en lugar del ex ministro Aldo Ferrer enervó a la conducción de Techint. Por aquellos días, voceros del Grupo y el oficialismo se cruzaban en los medios de comunicación. Había paranoia y amenazas. Cautelares y apelaciones. Hasta la Comisión Nacional de Valores suspendió la cotización de la firma en la Bolsa de Comercio. Desde ambos bandos se tomó el asunto

## EL ACERCAMIENTO

### Antes

- "Que Martín Berardi se deje de andar llorando por las radios" (Iván Heyn, de La Cámpora)
- "Siderar ha ganado mucha plata y no puede ser que suspendan inversiones acá por la crisis global; queremos precios diferenciales para la industria argentina" (Axel Kiciloff, director del Estado en Siderar)
- "No nos parece que el DNU tenga que cambiar algo que dictamine el Congreso" (M. Berardi, director general de Siderar)
- "El Estado quiere tener injerencia en la sociedad; este tema hace a la seguridad jurídica, a la estabilidad de las reglas del juego" (Daniel Novegil, presidente de Siderar)

### Ahora

- Silencio hermético y pacto de no agresión en los medios de parte del Gobierno y la empresa
- "No es nada fundacional lo que se está conversando; nosotros durante todos estos años hemos tenido una relación normal y cuando hemos tenido diferencias la hemos planteado; como siempre dice la Presidenta, Techint defiende un interés y nosotros otro" (De Vido)
- La acción de Siderar repuntó en la Bolsa de Comercio
- Cristina Kirchner destacó la importancia de las multinacionales argentinas durante la inauguración de la Terminal C en Aeropuertos Argentina 2000

como un *leading case*.

Dicen que el tiempo cura todo. El tiempo y las febriles negociaciones a doble banda del ministro de Planificación Federal, Julio De Vido, y el flamante candidato a vicepresidente, Amado Boudou, por un lado, y de Luis Betnaza, mano derecha de Rocca, por otro. En un segundo plano también talló la jefa del Departamento de Legales de la Anses, María José Van Morlegan, y, por esas cosas de la política local, terminó siendo importante además el rol de un gremialista de la Unión

Obrera Metalúrgica de San Nicolás, Naldo Brunelli. Todo, en medio de un silencio que pareció parte del pacto y mientras la acción de Siderar repuntaba.

"En el Grupo Techint nunca estuvieron lejos del Gobierno, pero no habían tolerado que se lo llevaran por delante; ellos querían saber que siempre pueden negociar", sostiene un hombre con años en la Unión Industrial Argentina (UIA) y que conoce a los involucrados en las deliberaciones. Así interpreta que finalmente la empresa haya acep-

## SIDERAR, EL GIGANTE DEL ACERO

### UNA EMPRESA CLAVE

- ◆ Sus ventas al mercado interno aumentaron un 24% durante el primer trimestre de 2011. El 50% se destinan al sector de la construcción, mientras que el resto se reparte en los sectores automotriz, bienes de capital, agro, envases y artículos para el hogar.
- ◆ En 2010, las inversiones de la compañía en el país ascendieron a u\$s 160 millones. Para este año se estiman inversiones por u\$s 200 millones.

◆ Capital accionario: 60,9% en manos de Ternium (Organización Techint), 25,9% bajo control de la Anses (el Estado), 3% maneja el sindicato a través del Programa de Propiedad Participada y el resto flota en la Bolsa.

◆ En el año móvil a marzo de 2011, el EBITDA (ganancias antes de impuestos) fue de u\$s 428 millones, lo que le dejó un margen del 16,5%.

◆ Tiene el 90% del mercado de acero plano en la Argentina.

◆ Siderar tiene una capacidad productiva anual de 2,9 millones de toneladas de acero crudo.





## LOS TRES DIRECTORES

■ Además de Axel Kiciloff (a la izquierda), economista cercano a La Cámpora, Techint acordó con el Gobierno sumar al directorio de Siderar a Damián Camacho (en el centro), afín a Julio De Vido, y a Francisco Cudos, representante de la Unión Obrera Metalúrgica.



tado el ingreso de Kiciloff y otros dos directores, después de haber resistido tanto. Se trata de Damián Camacho, funcionario del Banco de Inversión y Comercio Exterior, vinculado a Roberto Baratta, de extrema confianza de De Vido, y Francisco Cudos, aceptado como representante por el sindicato, pese a que por la porción de acciones en el Programa de Propiedad Participada no le correspondía ninguno. No fue fácil, circuló una veintena de candidatos, se analizaron perfiles y

finalmente se adoptó una fórmula que cumple con un requisito que impuso Rocca: cercar a Kiciloff con "funcionarios dialoguistas", al decir de un empresario.

Por lo demás, oficialmente se acordó la distribución de dividendos por \$ 1.511 millones, de los que la Administración Nacional de la Seguridad Social embolsará unos \$ 400 millones, y el Gobierno se conformó con las explicaciones de que los \$ 6.500 millones que Siderar computa como "fondo de reserva" y que antes reclamaba cobrar, en realidad están invertidos en maquinarias. La renovada tregua no es más que otro episodio de una relación que siempre tuvo vaivenes. De la cercanía en los comienzos de la gestión

de Néstor Kirchner, a la estigmatización de Rocca como aliado del CEO de Clarín, Héctor Magnetto, en el *eje del mal*.

**BALANCE.** "Si está Kiciloff, perdió Techint". La frase fue dicha a FORTUNA por un encumbrado dirigente empresario, que más de una vez se ha tenido que sentar frente a Paolo Rocca. Hacen referencia a que había sido Rocca personalmente quien le había dicho que no a la propuesta de incluir en el directorio al economista y ejecutivo de Aerolíneas Argentinas. "No le quedaba otra, todos los demás habían arreglado", matizó otro ejecutivo. Sin embargo, en la compañía valoran que se consiguió negociar e incorporar otros directores "más confiables" y que se evitó

### OPINIÓN

## LA IMPORTANCIA DE LAS MULTINACIONALES

Por Alejandro Carrera \*



Es muy importante que haya empresas argentinas con el centro de decisiones en el país, con grandes participaciones en el mercado local y al mismo tiempo con participación en el exterior. La Argentina tiene pocas empresas multinacionales, como Techint, Arcor, IMPSA, Bio Sidus, AGD, Biogénesis Bago, FV, San Miguel, entre otras.

Al ser multinacionales, las compañías dinamizan la economía local. Cuando una empresa hace inversiones afuera, en la Argentina se cree que está sacando plata al exterior. En realidad, nosotros tenemos que lograr que también se genere renta en el exterior y se giren dividendos a los accionistas argentinos. El problema de la Argentina es que no tiene un mercado de capitales. Techint, para invertir en el exterior, se ha capitalizado afuera.

Además, se vuelven más competitivas, por una cuestión de escala. Para poder vender localmente, muchas veces una empresa necesita un alcance mayor para poder competir, y eso se consigue en el exterior. Si no, las empresas terminan vendiéndose. El juego

regional es muy importante.

Es un error gravísimo que un gobierno se enfrente con una multinacional local. Como señal, además, es muy negativo. Desde ya que hoy las multinacionales se llevan sus decisiones a Miami, Brasil, o Chile, y no miran la Argentina. Y las empresas argentinas saben que si quieren trabajar con cierta autonomía, tienen que invertir afuera. Un país debe apostar al desarrollo de empresas pequeñas, que se conviertan en medianas, luego en regionales y más tarde en multinacionales.

\* PROFESOR DE POLÍTICA DE EMPRESA DEL IAE.

el precedente de que "el Gobierno puede hacer lo que quiera".

Pero si bien se trató de un acuerdo de nombres de directores, el estilo de De Vido es negociar con un "tablero ampliado". En Siderar puede quedar la imagen de que la empresa tuvo que ceder, pero el holding tiene muchos otros negocios. Uno de ellos es el Gasoducto del Nordeste, una obra lanzada en 2003 para abastecer de fluido la Mesopotamia, y cuyas obras tienen en Techint a uno de los actores principales. Estaba previsto que comenzara a funcionar en 2007, pero demorado por diversos problemas, podría ser revitalizado próximamente. Otra cuestión que apuró el entendimiento se basa en que Techint siempre había contado con el respaldo del gobierno argentino en disputas comerciales, y últimamente parecía haberlo perdido. En mayo, a pesar de dictámenes que indicaban competencia desleal en envíos de chapas chinas a nuestro país, la administración central decidió no aplicar sanciones.

En definitiva, se trataría de un pacto de no intervención en los negocios del grupo, a cambio de inversiones



(Siderar prevé desembolsar u\$s 200 millones este año) y algún tipo de silencioso acompañamiento rumbo a la reelección. La frutilla del postre sería, tras la feria judicial, que las partes desactiven la disputa legal. Pero tanto la empresa como el Gobierno hicieron "reserva de derechos cruzados por temas judiciales", dado que algunos directivos no están convencidos de abandonar la pelea en los estrados. "Preferimos hablar de acuerdo, pero no de paz", dijeron en exclusiva a FORTUNA fuentes que

estuvieron en la asamblea.

**GESTOS.** Rocca, dicen sus pares, está aceptando que hay grandes posibilidades de que Cristina Kirchner siga en el poder cuatro años más. Por eso el líder de Techint siguió las negociaciones al minuto por teléfono. "Después de que falló el intento de impulsar a Ernesto Sanz, y con Eduardo Duhalde muy lejos en las encuestas, le conviene cerrar los conflictos por ahora", opina un miembro del comité ejecutivo de la UIA.



Inspiración en la Cocina

Cocinas Hornos Freidoras Cuocipastas Marmitas Sartenes Refrigeradores Lavadoras

## Inspírate en la cocina

40 años de constante evolución en diseño, fabricación, e instalación de equipamiento gastronómico.

Ingeniería Gastronómica. Sabemos de cocinas.





**SEÑAL.** Paolo Rocca primero apostó por una candidatura de Ernesto Sanz a la presidencia. Ahora, no confía en la dupla Alfonsín-Fraga y, aunque tiene buen trato con Mauricio Macri, su acercamiento al Gobierno indicaría que se convenció de que Cristina puede ser reelecta.



Un sector de la Casa de Gobierno prefiere restablecer el vínculo con una empresa crucial en la cadena de varias ramas industriales. Siderar tiene una capacidad de producción de 2,9 millones de toneladas de acero crudo por año y acapara el 90% del mercado doméstico. Su principal cliente es la construcción, seguido por la industria automotriz, la columna vertebral del crecimiento económico.

Un gesto en este sentido fueron los dichos de la Presidenta en la inauguración de la Terminal C de

Aeropuertos Argentina 2000, cuando destacó que el país necesita de "empresas pequeñas, que se hagan medianas y que crezcan hasta ser multinacionales". Una lectura compartida en reuniones empresarias es que la idea ha sido cerrar al menos un flanco, ahora que se empiezan a escuchar quejas desde la CGT y el peronismo tradicional tras el enojo por el armado de las listas para las elecciones.

En La Campora, que avanzó tanto en el armado de las listas como en puestos dentro de la administra-



ción, apuntan que Techint se equivocó al poner el grito en el cielo con Kiciloff. "Si bien es de formación marxista, no es un militante como creen, es un académico estudioso de John Maynard Keynes", cuenta un miembro de la agrupación juvenil, que además recuerda que el joven economista es profesor en la Universidad de Buenos Aires, estudió afuera y no comparte el 100% de las políticas oficiales.

Otra ala del oficialismo, en tanto, prefería mantener abierto el flanco con Techint. Son los que creen que "la pelea con las corporaciones" rinde en términos electorales. Pero tras la derrota en la Capital Federal por casi 20 puntos frente a Mauricio Macri, esa tesis perdió consenso. A lo sumo celebran que reconciliarse con Rocca es "aislar a Clarín". "Difícil que lo aislen de Clarín, porque Rocca tiene una relación personal con Magnetto", aseguran en la central fabril. De todas maneras, lo que más celebran del acuerdo Techint-Gobierno es la señal política que recibe la oposición. A poco de que se lancen las campañas, uno de los hombres más buscados a la hora de financiar afiches y spots, arregla con Cristina.

## OPINIÓN

### PROFUNDIZAR LA REINDUSTRIALIZACIÓN



MATÍAS KULFAS \*

El Estado argentino no tuvo un destacado papel en la conformación de un núcleo productor de insumos clave para la industria. Cuatro generaciones de argentinos han invertido mucho dinero para que estas empresas existan, muchas de las cuales fueron fundadas por el propio Estado nacional o bien se crearon y crecieron al amparo de diferentes mecanismos de promoción industrial.

Esta historia sustenta aún más el legítimo derecho del Estado nacional a intervenir en asuntos de empresas en las cuales posee parte del capital accionario, las cuales -vale recordar- no surgieron de adquisiciones realizadas por el propio Estado sino de la absorción de las carteras que

estaban en manos de las AFJP. Es lógico y natural que pueda participar para proteger y agregar valor a sus inversiones.

Asimismo, esta presencia estatal puede ser articulada con acciones vinculadas a promover el desarrollo productivo. Durante décadas, el Estado nacional apostó a desarrollar las industrias básicas de insumos intermedios, los cuales resultan claves para el desarrollo industrial en productos con alto valor agregado, empleo y generación de pequeños y medianos emprendimientos. Es fundamental que las industrias metalmecánica, de autopartes, maquinarias, envases y muchas otras accedan al acero, al aluminio y otros productos en forma abundante y a buenos precios, de modo que se pueda mejorar la competitividad y estimular el desarrollo de una multiplicidad de empresas.

\* PRESIDENTE DE LA ASOCIACIÓN DE ECONOMÍA PARA EL DESARROLLO DE LA ARGENTINA (AEDA)



JAIRO STRACCIA