

POSGRADOS NUEVOS PROGRAMAS

# La negociación gremial se suma a la formación de los ejecutivos

Hay cursos para quienes tienen que abordar las relaciones con los gremios y programas para líderes sindicales.

Andrés López  
ESPECIAL PARA CLARIN

En los últimos dos años, las escuelas de negocios incluyeron en su oferta académica cursos y programas vinculados a la actividad gremial. Las opciones incluyen cursos para quienes tienen que abordar las relaciones con los gremios y programas para desarrollar líderes sindicales.

El aumento de la oferta de estos programas se condice con el protagonismo recuperado por los sindicatos luego de la crisis de 2001 y la reaparición de las negociaciones paritarias. En este marco, las empresas comenzaron a pedir formación *in company* específica y se crearon programas especializados en la materia.



ROBERTO PERA

Todo un arte. La negociación patronal-sindical también es tema de estudio.

“En relevamientos con participantes de las maestrías y programas de desarrollo directivo detectamos la necesidad de entender mejor a las organizaciones gremiales”, observa Francisco Rivero, coordinador de Comunicación Externa del IAE Business School.

El contenido de estos programas se nutre de varias disciplinas:

Derecho, Negociación y Recursos Humanos. “Se aborda la problemática de la negociación gremial propiamente dicha”, cuenta Sandro Cosentino, gerente de RR.HH. y Relaciones Institucionales Corporativo de ESEADE.

Los temas jurídicos no escasean: “El régimen de personería gremial, el convenio colectivo y otros pactos

también son estudiados”, dice Rivero. “En el curso de Relaciones Laborales que dictamos también se trata como eje temático el sistema de esas relaciones”, señala Vanesa Margarone, directora de Capacitación Ejecutiva de la Escuela de Negocios y Comunidad de Pensamiento de la Universidad Abierta Interamericana (UAI).

También se trabajan aspectos cotidianos del vínculo entre delegados y empresa: “Una parte del programa se enfoca en el día a día de la relación entre los representantes gremiales y los supervisores, quienes son los que hoy están en la línea de fuego”, advierte Cosentino.

Estos temas pueden variar cuando los alumnos son los propios gremialistas: “Intentamos trabajar en las habilidades necesarias para la dirección y gestión de organizaciones sindicales, considerando los estilos de liderazgo”, explica Eduardo Beltrán, coordinador del Centro de Investigación y Perfeccionamiento en Administración Pública de la Universidad Católica de Córdoba (ICDA) que dicta un programa destinado específicamente a dirigentes y personal jerárquico de organizaciones sindicales.

Como se trata de programas recientes, puede resultar difícil evaluar qué resultados concretos ofrecen estos cursos. Sin embargo, existen algunas opciones para saber si lo que se aprendió resultó útil: “El impacto del programa se puede medir calculando los días de conflicto dividido por la producción”, propone Cosentino. Otra alternativa es comparar los dos últimos convenios colectivos para observar qué cambios se introdujeron: “Se pueden perfeccionar las revisiones del Contrato Colectivo de Trabajo en cada nueva negociación”, sugiere Vanesa Margarone.

**Metodología**

Las técnicas de aprendizaje que se usan no difieren mucho de las que

LA OFERTA

Programas y costos

- **Programa Ejecutivo de Negociación Sindical (Eseade)**  
Costo: \$1.500.  
Duración: 3 encuentros.  
Mail: jorgelinaf@eseade.edu.ar
- **Empresarios y Sindicalistas: conflicto o creación de valor (IAE)**  
Costo: \$5.050  
Duración: 3 días full time.  
Mail: mvilas@iae.edu.ar
- **Maestría en Políticas del Trabajo y Relaciones Laborales (UniBo)**  
Costo: \$25.000.  
Duración: 2 años.  
Mail: bconde@unibo.edu.ar
- **Diplomatura en Formación para la Gestión Sindical (UCCor)** — Costo: \$ 3.900  
Duración: 1 año.  
Mail: secretariatecnica@icda.uccor.edu.ar
- **Curso de Relaciones Laborales (UAI)**  
Costo: \$450  
Duración: 4 meses.  
Mail: uai.leaders@vaneduc.edu.ar

convencionalmente se aplican en los cursos de posgrados: “El programa integra clases teóricas a cargo de especialistas de las diferentes temáticas y clases prácticas con casos concretos”, describe Cosentino. Fiel a su filosofía, en el IAE usan también el método del caso: “Analizamos situaciones reales de conflicto, con simulaciones reales y posibles soluciones a los casos que se plantean”, dice Rivero.

“Nosotros analizamos convenios colectivos para valorar las funciones de la negociación colectiva”, detalla Margarone de la UAI.

En la Universidad de Bologna, que inauguró un Master en Políticas del Trabajo y Relaciones Laborales, “están previstos seminarios, charlas y actividades relacionadas con la temática del curso”, relata Berenice Conde, coordinadora de la Universidad de Bologna. En la Católica de Córdoba “están previstos seminarios y talleres con dirigentes sindicales actuales”, informa Beltrán.

Juntos construimos un futuro mejor



CNN se transforma, amplía sus contenidos con más programación, más análisis y mayor contexto para estar en sintonía con tu mundo, llevándote el “qué” con énfasis en el “por qué”.

No te conformes sólo con mirarla... Vívela.



Vive la noticia

© 2010 Una compañía de TimeWarner. Derechos reservados.

CARRERA POR CARRERA

**UNSAM, HUMANIDADES NUEVA CARRERA**

En 2011, la Escuela de Humanidades de la Universidad Nacional de San Martín inaugura el Profesorado Universitario en Letras. La nueva carrera se cursa en modalidad presencial en el Campus Migueletes, en el partido de San Martín. Informes: 4006-1500.

**UNLAR CONVOCATORIA**

La Universidad Nacional de La Rioja convoca a 12 científicos nacionales o extranjeros para elabo-

rar, desarrollar y/o implementar, proyectos de investigación científica y tecnológica en las áreas de Biotecnología, Nanotecnología y Energías Naturales Renovables. Se cubrirán 12 cargos de investigadores, con una remuneración de 3.000 dólares mensuales durante un período de 2 años académicos. Los postulantes serán evaluados antes del 15 de diciembre por el Concejo de Investigación Científica y Tecnológica (CICYT). Las solicitudes se reciben hasta el día 30 de noviembre. Más información: www.unlar.edu.ar.