



NAVES

NACIONAL

2023

Emprende IAE

IAE Business School

El **IAE**, la Escuela de Negocios de la Universidad Austral con **más de 40 años de experiencia**, persigue la misión de **contribuir al desarrollo del conocimiento y a la formación de hombres y mujeres de empresa**, tanto en las capacidades de gestión como en las virtudes humanas necesarias para el ejercicio de la dirección.

Cuenta con un claustro de **85 profesores** a tiempo completo y una comunidad conformada por una **red de más de 15.000 alumni** que constituyen una invaluable red de *networking* y con quienes mantenemos un permanente vínculo a través de numerosas actividades de continuidad.

RANKINGS

#1
Argentina

FINANCIAL TIMES
QS EXECUTIVE MBA
APERTURA
CEO MAGAZINE

Top
31
Mundial

FINANCIAL TIMES
Executive Education

ACREDITACIONES INTERNACIONALES

TRIPLE CORONA



sobre NAVES

NAVES es un programa de formación, mentoría y *networking* que busca **acompañar** y **potenciar** el desarrollo de cada proyecto, **conectar** a los participantes con el ecosistema emprendedor, **transformar** emprendedores en actores clave de nuestra realidad.

take away

Herramientas para:

Detectar **problemas**,
Encontrar **soluciones**,
Capturar **oportunidades**,
Diseñar y revisar el **modelo de negocios**,
Potenciar habilidades para generar **vínculos de confianza**

preguntas frecuentes

¿quiénes pueden participar?

Dirigido a todos los que quieran llevar adelante su propio emprendimiento, hayan lanzado su empresa o PyME en los últimos años.

Cada año, recibimos emprendedores de 18 a 70 años con diversos perfiles.

¿qué clase de proyectos se pueden inscribir?

Se pueden presentar proyectos de cualquier industria o sector.

¿cuán avanzado debe estar el proyecto?

Dividimos los proyectos en 3 categorías:

- 1) **Idea de negocio:** individuos o equipos con una idea
- 2) **Empresa naciente:** en los primeros cuatro años de vida
- 3) **Nuevo proyecto de empresa en marcha:** proyectos puntuales originados en empresas de cualquier antigüedad.

¿cuál es el costo?

La participación en NAVES tiene una matrícula de **\$140.000** por equipo que se abona una única vez.

El equipo puede estar integrado por **hasta ocho personas.**

proceso

Modalidad: **híbrido**

1. seminarios de formación

- 8 seminarios obligatorios
- 3 seminarios complementarios con temáticas específicas

2. entregas

- 1er entrega:
Resumen Preliminar de Negocios (RPN)
- Entrega final:
Modelo de Negocios

3. mentorías

- Colectivas:
modalidad *speed dating* divididas por temáticas e industrias.
- Personalizadas:
asignación de mentor a cada proyecto con quien trabajarán hasta el final del programa.

4. competencia

Dos instancias: semifinal y final.

Los proyectos presentarán su pitch frente a un Jurado que seleccionará quiénes avanzan a la siguiente instancia y, finalmente, a los ganadores.

contenido general

Las personas y el proceso emprendedor

¿Qué significa ser emprendedor? ¿Cuáles son las habilidades necesarias para emprender? ¿Cómo descubro un problema/necesidad?

Valores para emprender, importancia de emprender con impacto,

Oportunidad, generación de valor y modelo de negocio

Validación del problema/necesidad. Elementos clave para evaluar si una idea es una oportunidad para emprender.

Viabilidad del proyecto

- **Dirección comercial:** ¿Cómo desarrollar un plan comercial exitoso y una estrategia efectiva de ingreso al mercado?

- **Prototipo / MVP:** Variables a incluir en el diseño, análisis y validación del prototipo/MVP.

Financiamiento de start ups

Conceptos básicos de las implicancias financieras de las decisiones en la empresa y cuáles son las fuentes de creación de valor.

Importancia de proyecciones financieras a la hora de evaluar la conveniencia de un proyecto.

Fuentes de financiamiento de un negocio y retorno requerido por cada una de ellas.

Equipos, liderazgo y capital social

Relevancia de contar con un equipo emprendedor. ¿Cuáles son los criterios para su selección y conformación? ¿Qué competencias debe tener un líder emprendedor?

Importancia del capital social y cómo desarrollarlo.

Legales

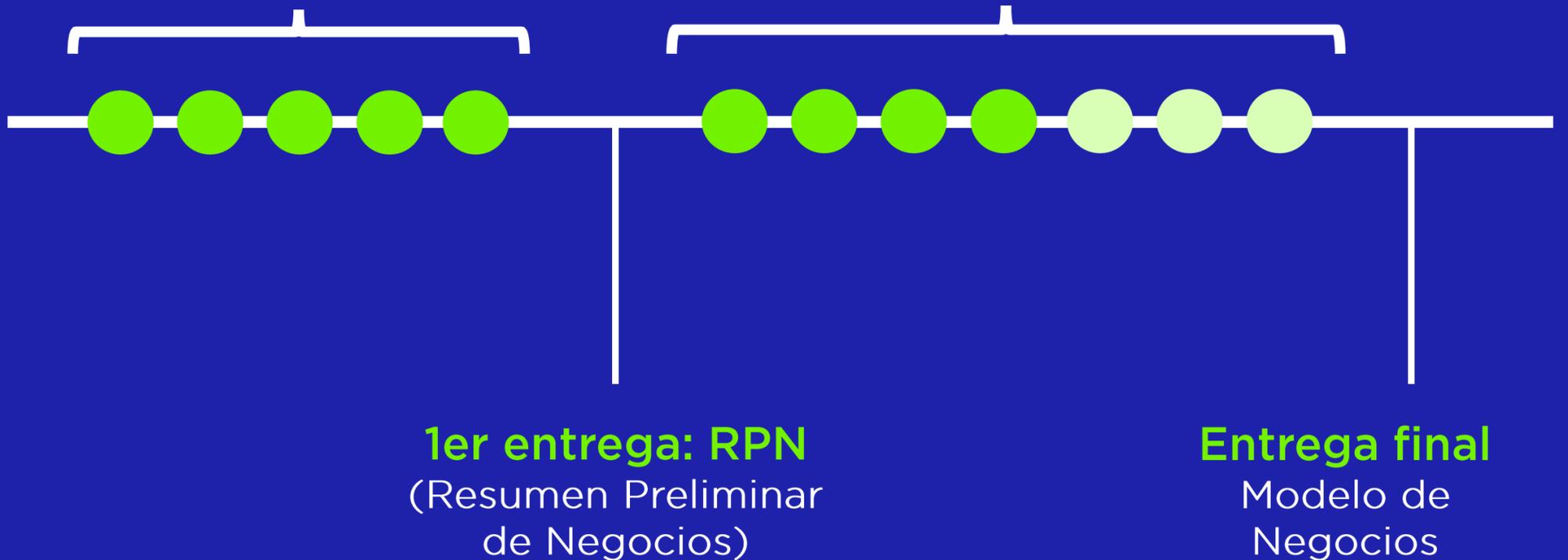
Herramientas legales que pueden ser de utilidad a la hora de emprender, tales como registro de sociedades, acuerdos de accionistas, propiedad intelectual y acuerdos con terceros.

Pitch y storytelling

esquema

- 4 seminarios obligatorios
- Actividad Mentorías Colectivas (100% presencial)

- 4 seminarios obligatorios
- 3 seminarios complementarios
- Asignación de mentores personalizados



competencia

premios

En la final se eligen

6 proyectos ganadores

1° y 2° puesto - *Idea de Negocio*

1° y 2° puesto - *Empresa Naciente*

1° y 2° puesto - *Nuevo Proyecto de Empresa en Marcha*

¿qué ganan?

- **\$6.000.000** a repartir entre los primeros puestos de cada categoría
- Horas de **asesoría legal** y **consultoría** (*Tanoira Cassagne y Praxis Consulting*)
- **Programas focalizados** - IAE Business School
- Beneficios para emprendedores (*créditos AWS, asesoramiento LoM Smart Consulting, espacio de cowork Impact Hub*)

calendario

MAYO

| L | M | M | J | V | S |
|----|----|----|----|----|----|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 |
| 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 |
| 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 |
| 29 | 30 | 31 | | | |

JULIO

| L | M | M | J | V | S |
|----|----|----|----|----|----|
| | | | | | 1 |
| 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 |
| 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 |
| 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 |
| 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 |

SEPTIEMBRE

| L | M | M | J | V | S |
|----|----|----|----|----|----|
| | | | | 1 | 2 |
| 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 |
| 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 |
| 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 |
| 25 | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 |

JUNIO

| L | M | M | J | V | S |
|----|----|----|----|----|----|
| | | | 1 | 2 | 3 |
| 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 |
| 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 |
| 26 | 27 | 28 | 29 | 30 | |

AGOSTO

| L | M | M | J | V | S |
|----|----|----|----|----|----|
| | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 |
| 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 |
| 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 |
| 28 | 29 | 30 | 31 | | |

OCTUBRE

| L | M | M | J | V | S |
|----|----|----|----|----|----|
| 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 |
| 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 |
| 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 |
| 30 | 31 | | | | |

Seminarios / Actividades obligatorias

La cursada es de 9.30 a 16.30hs en el Campus de Pilar (salvo excepciones que se avisarán con anticipación).

Seminarios complementarios

Los seminarios complementarios son más cortos, se informarán más cerca de las respectivas fechas.

Entregas

Instancias finales

Las fechas previstas para instancias finales pueden sufrir alguna modificación

La **actitud emprendedora**, que es la capacidad del ser humano de superarse, es **el mejor antídoto**: se potencia en las crisis y frente a los desafíos. Hay que resistir, pero también **reconstruir** y **recrear**, y para eso necesitamos a los **emprendedores**".

Silvia Torres Carbonell

Directora Académica

EmprendelAE

+20 años

acompañando
emprendedores



+1.800

start-ups por
año

+1.500

empresas
creadas

red de apoyo
+500

miembros

que nos acompañan
en la misión de formar
emprendedores

inscripciones

www.iae.edu.ar/naves

contacto

Victoria Galera - **vgalera@iae.edu.ar**

¡Seguinos en Instagram y Twitter y
descubrí más sobre NAVES!

[@emprendeiae](https://www.instagram.com/emprendeiae)