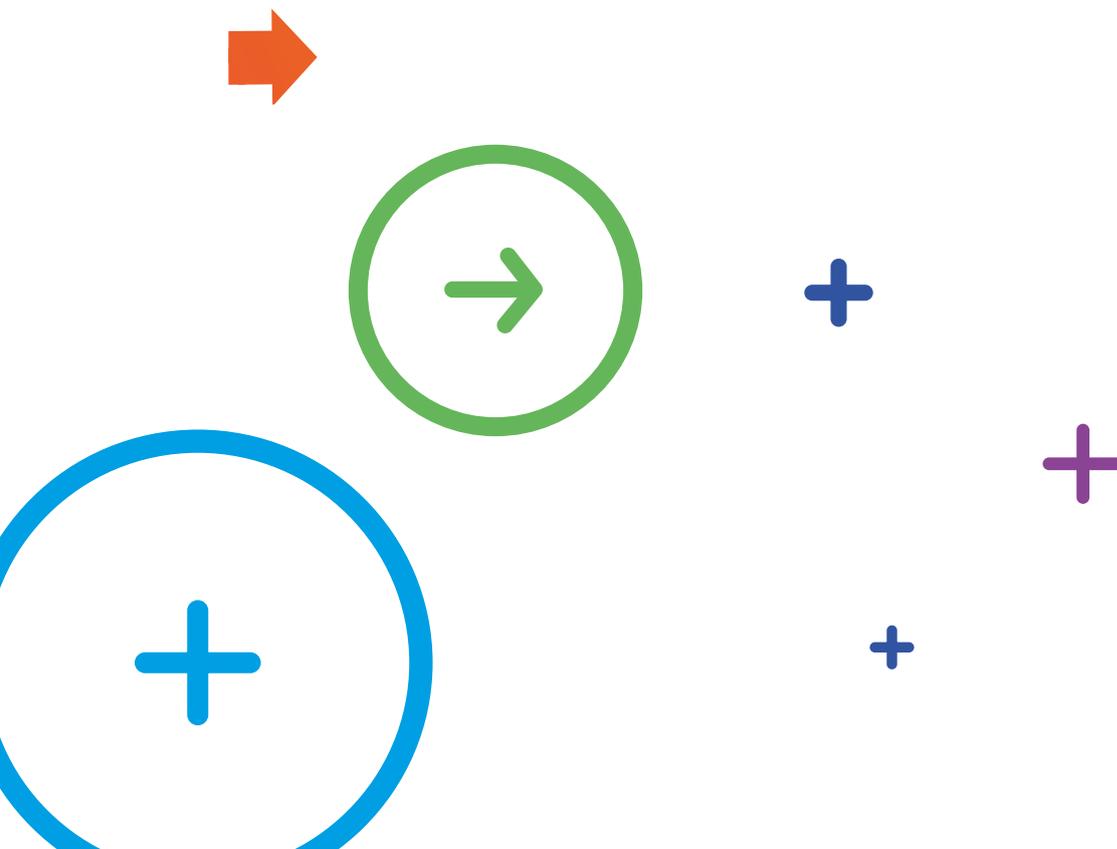




CENTRO CONCILIACIÓN FAMILIA Y EMPRESA

**Expertise e innovación
mirando hacia el futuro.**

**Expertise e innovación
mirando hacia el futuro.**



ÍNDICE

01

MISIÓN Y PILARES
ESTRATÉGICOS

02

INVESTIGACIÓN

03

COMUNIDAD

04

INNOVACIÓN

05

IMPACTO

MISIÓN Y PILARES
ESTRATÉGICOS

01



Nuestra misión



“Apoyar a la familia desde el mundo del trabajo, generando en las empresas y en la sociedad un cambio cultural que ponga en el centro de la escena el desarrollo integral de la persona.”

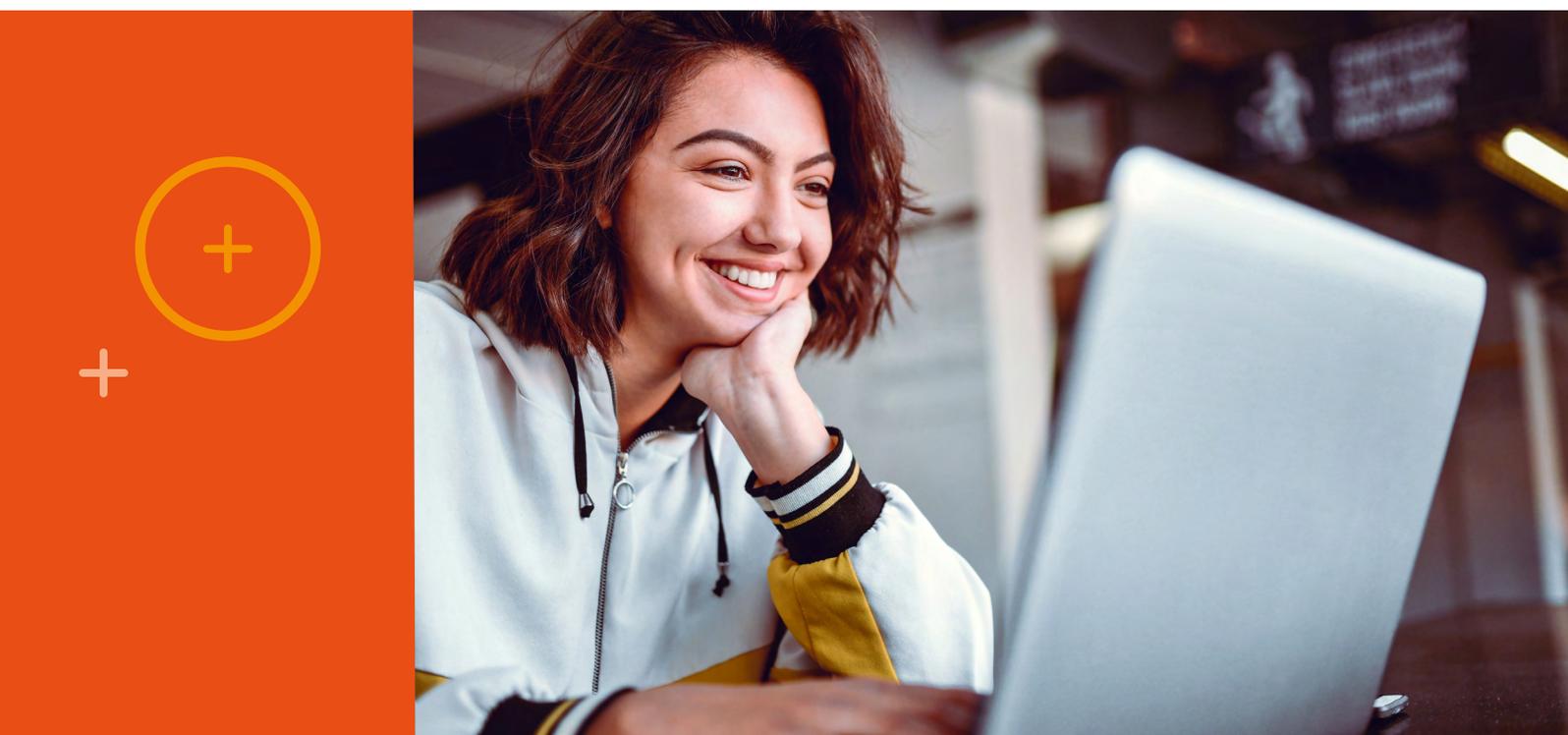


Desde el año 2009, el Centro Conciliación Familia y Empresa (CONFyE) del IAE Business School estudia y difunde las mejores prácticas de integración familia - trabajo en las organizaciones, aportando conocimientos y experiencias también al sector público con el fin de promover:

la Responsabilidad Familiar Corporativa

el Cuidado de la Ecología Humana

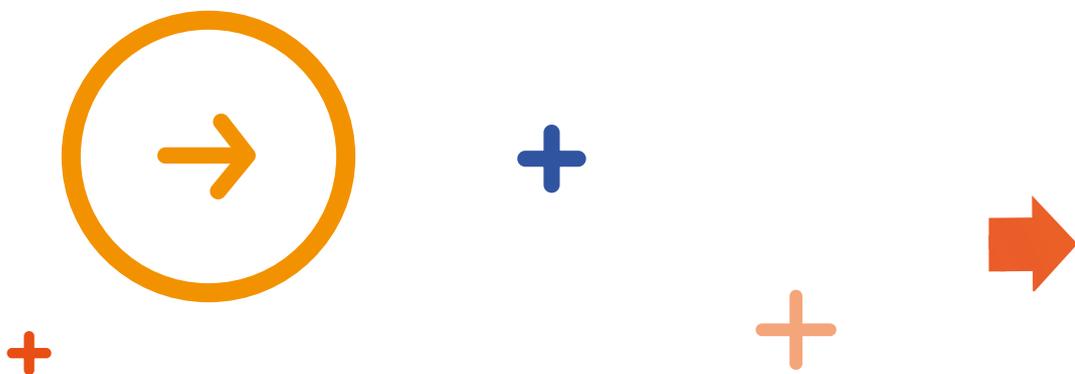
la Igualdad de Oportunidades



La familia es el pilar de nuestra sociedad porque las personas encuentran en ella el ámbito de donación incondicional que necesitan para su desarrollo.

El tiempo que una persona le dedica a sus seres queridos no solo la favorece a ella misma, sino que se ha vuelto esencial para las organizaciones ya que la familia es y será siempre la primera escuela donde las personas aprenden y desarrollan competencias que son muy valoradas en el ámbito laboral.

La familia, entorno de referencia, de integridad y estabilidad emocional de cada empleado, interesa hoy mucho a la empresa, ya que desde el Director General hasta el último operario, todas son personas con una vida fuera del trabajo y con responsabilidades familiares que marcan su motivación y compromiso.



Principales hitos del camino recorrido



Acuerdo con Walmart como partner estratégico

Celebración del Año Internacional de la Familia con visita ONU

2° Encuesta Expectativas de las nuevas generaciones

Lanzamiento Documental Crear Hogar

2014



3ª Guía de Buenas Prácticas

Campaña de bien público "Cada cosa en su lugar"

Publicación del libro "El lado femenino del poder"

Mención del trabajo de CONFyE en el informe al Secretario General de la ONU

2015



1° Encuentro Regional de Clubes IFREI

Lanzamiento Global Home Index

Guía de Buenas Prácticas de El Salvador en alianza con OIT, ANEP y EMPREPAS

Publicación del libro "Familia + Trabajo: Un camino hacia la integración"

2016



4ª Guía de Buenas Prácticas

Re Acreditación IFREI otorgada a Walmart y ManpowerGroup

Lanzamiento IFREI Pymes

1° Reporte del Global Home Index presentado en 18 países

1° Programa online en Plataforma Coursera "Trabajar para ser feliz"

2017



10° Edición del Seminario Mujer y Liderazgo

2° Reporte del Global Home Index

2° Encuentro Regional de Clubes IFREI

3° Encuesta Expectativas de las nuevas generaciones

Lanzamiento del Club IFREI en Córdoba

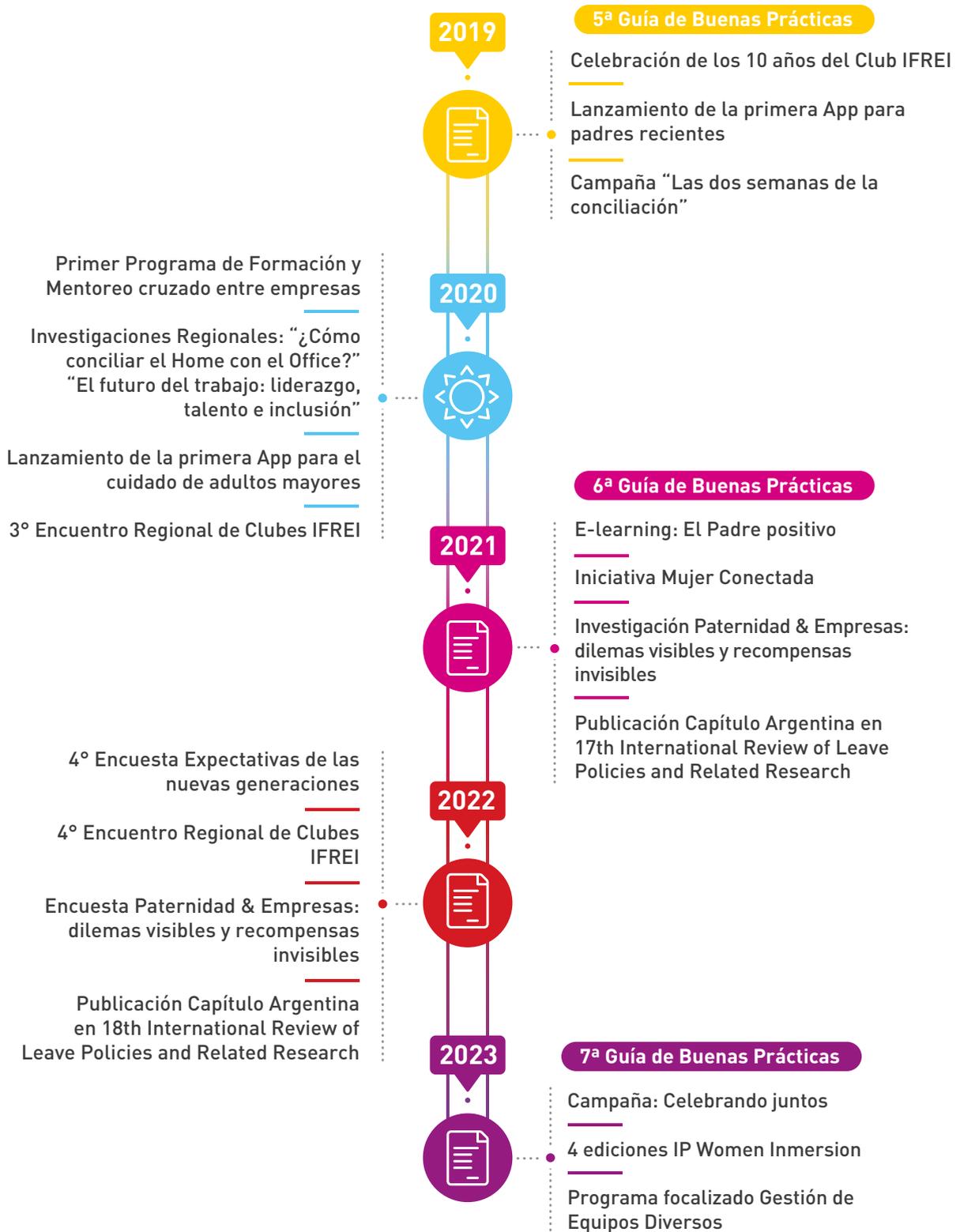
1° IFREI 2.0 en el ámbito público

Mención del trabajo de CONFyE en el informe al Secretario General de la ONU

2018



Presentación del trabajo de CONFyE en el evento de celebración del Día Internacional de la Familia en la ONU



Pilares estratégicos



→ INVESTIGACIÓN

Contamos con un equipo interdisciplinario enfocado en generar nuevos conocimientos, integrado por académicos de reconocida trayectoria y practitioners.



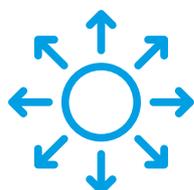
→ COMUNIDAD

Impulsamos la creación del Club IFREI, construimos alianzas estratégicas con múltiples entidades a nivel global y local y articulamos proyectos con organismos internacionales.



→ INNOVACIÓN

Promovemos la innovación permanente para gestionar los enormes retos que plantean entornos laborales cada vez más dinámicos y flexibles.



→ IMPACTO

Generamos publicaciones reconocidas internacionalmente que promueven nuevas legislaciones e inciden en la definición de políticas públicas.

INVESTIGACIÓN

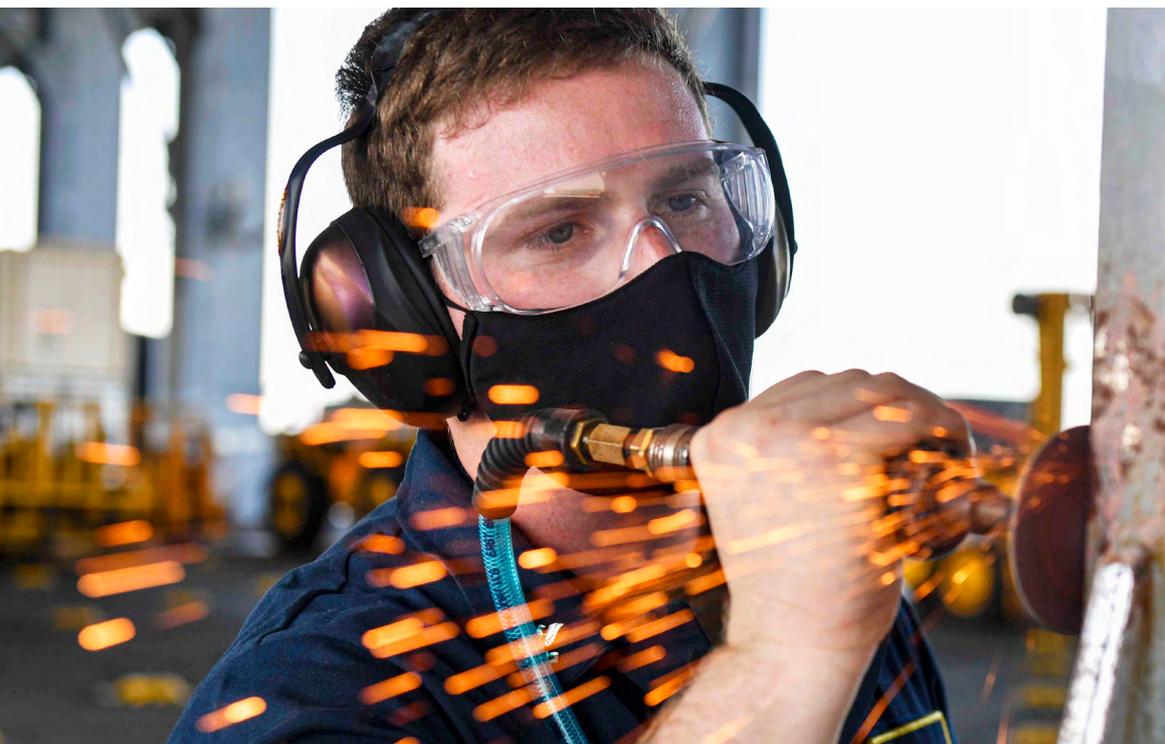
02



Responsabilidad Familiar Corporativa



El concepto hace referencia a los efectos que las decisiones empresariales pueden tener en la calidad de vida de los colaboradores y en el ambiente humano de los entornos laborales, impactando positiva o negativamente en la ecología humana, es decir, en el desarrollo integral de las personas.



IFREI es un estudio internacional que muestra el impacto de las políticas, las prácticas y el liderazgo de la **Responsabilidad Familiar Corporativa (RFC)** sobre los empleados en términos de bienestar, motivación y satisfacción, comparando con datos de una muestra representativa de empresas de distintos sectores en Argentina y en el mundo.

22 PAÍSES
+ 5.000
empresas

ARGENTINA
+ 1.000
empresas



Las empresas interesadas en conocer en qué medida la cultura corporativa facilita a los colaboradores integrar sus responsabilidades laborales con las familiares, pueden acceder al autodiagnóstico IFREI y recibir **sin cargo** un informe sobre su posición con respecto al modelo de la Responsabilidad Familiar Corporativa.

 www.investigacionesconfye.org



“Desde el ICWF del IESE seguimos cooperando con el Centro CONFyE así como con otros profesores de más de 20 países interesados en promover la Responsabilidad Familiar Corporativa. Esto es, la responsabilidad social empresaria interna por autonomía que permite a hombres y mujeres desarrollar su trabajo profesional sin tener que abandonar su papel como esposos, padres o hijos. Muchas gracias a todos por hacerlo realidad. ¡Seguimos!”

Nuria Chinchilla

Profesora de IESE Business School, Universidad de Navarra / Fundadora del International Center Work and Family / Titular de la cátedra Carmina Roca y Rafael Pich-Aguilera de Mujer y Liderazgo / **España**

“CONFyE comenzó hace ya más de una década a añadir un valor en la investigación ayudando a las empresas a entender cómo las prácticas de flexibilidad y de Responsabilidad Familiar Corporativa tienen un efecto positivo.”

Mireia Las Heras

Directora Centro Internacional Trabajo - Familia IESE Business School / **España**

Mujer y liderazgo

A través de actividades de formación, investigaciones, seminarios, publicaciones y artículos en revistas especializadas, se promueve el liderazgo de la mujer complementario al del varón.

El objetivo es enriquecer el ámbito de la familia, la empresa y la sociedad con aquellas cualidades que le son propias.



Mujer y liderazgo

Publicaciones

Actividades de networking

Ciclos de Encuentros para Directivas “Mujeres que inspiran”.

Actividades de formación

- Seminario Internacional Talento Femenino + Alta Dirección.
- Programa de Formación y Empoderamiento para Mujeres Líderes.
- IP Women Immersion.

Financiar a las emprendedoras es un buen negocio

Informe elaborado por Patricia Debeljuh, Directora de CONFyE y Mariana Foutel (Fawaris), para la International Finance Corporation del Banco Mundial.



[Para ver el informe hacer click acá](#)



2010



2013



2015

Global Home Index

Estudio internacional que busca identificar cómo se perciben las tareas de cuidado en el hogar en los distintos países del mundo. Disponible en 7 idiomas.

 www.globalhomeindex.org

 [Para ver el clip hacer click acá](#)

 [Para ver el video hacer click acá](#)



Global Home Index, un estudio pionero en el mundo

+100
países

31
EUROPA

Alemania
Albania
Andorra
Austria
Azerbaiyán
Bélgica
Bosnia
España
Finlandia
Francia
Georgia
Gibraltar
Holanda
Hungría
Isla Aland
Irlanda
Italia
Lituania
Luxemburgo
Mónaco
Montenegro
Noruega
Polonia
Portugal
Rep. Checa
Reino Unido
Rumania
Serbia
Suecia
Suiza
Ucrania

15
ÁFRICA

Argelia
Angola
Botsuana
Congo
Costa de Marfil
Egipto
Eritrea
Kenia
Marruecos
Nigeria
Ruanda
Sudáfrica
Tanzania
Uganda
Zimbabue

23
ASIA

Afganistán
Armenia
Bangladesh
Baréin
Brunéi
Corea
China
Filipinas
Hong Kong
India
Indonesia
Israel
Japón
Kazajistán
Líbano
Malasia
Nepal
Pakistán
Rusia
Singapur
Sri Lanka
Tailandia
Vietnam

14
AMÉRICA
CENTRAL

Anguila
Antigua
y Barbuda
Belice
Costa Rica
El Salvador
Guatemala
Honduras
Islas Bahamas
Nicaragua
Panamá
Puerto Rico
Rep. Dominicana
San Bartolomé
Trinidad
y Tobago

11
AMÉRICA
DEL SUR

Argentina
Aruba
Bolivia
Brasil
Colombia
Chile
Ecuador
Paraguay
Perú
Uruguay
Venezuela

3
AMÉRICA
DEL NORTE

Canadá
Estados Unidos
México

15
OCEANÍA

Australia
Nueva Zelanda
Samoa Americana

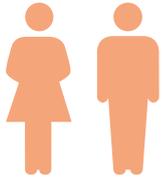
Resumen ejecutivo

Este informe recoge las conclusiones de:

5.000
RESPUESTAS

+100
PAÍSES

250
CASOS


ENTRE LOS
25 Y 65 AÑOS

DEDICACIÓN DE TIEMPO AL HOGAR

 trabajan de 6 a 16 horas semanales en el hogar

 trabajan de 14 a 23 horas semanales en el hogar

60%

de los participantes considera que la realización de tareas del hogar contribuye a **DESARROLLAR COMPETENCIAS** para otras áreas de la vida

 
86% **83%**

considera importante **OCUPARSE DE LAS TAREAS DEL HOGAR**

 
81% **36%**

de los que se dedican tiempo completo a las tareas del hogar, lo hacen por una motivación intrínseca: **APOYAR Y SERVIR A SU FAMILIA**

HÁBITOS POSITIVOS

44%

afirma que siempre **ALMUERZA O CENA** en familia

30%

afirma que siempre **COME COMIDA CASERA** en su casa



46%

enseña a su familia **EL CUIDADO DE LOS DETALLES MATERIALES DEL HOGAR**



SI BIEN HAY CONCIENCIA DE LA IMPORTANCIA DE LAS TAREAS DEL HOGAR...



76% CONSIDERA QUE LA SOCIEDAD VALORA MÁS EL ÉXITO PROFESIONAL

ESTA CONVICCIÓN NO SE TRANSFORMA EN ACCIÓN...



53% **60%**

no dedica TIEMPO SUFICIENTE a las labores domésticas

60%

MUY POCOS DEDICAN TIEMPO PARA CAPACITARSE EN LAS TAREAS DEL HOGAR

 Entre un 2% y un 16%

 Entre un 1% y un 15%



SOLO EL **20%** SIEMPRE DISTRIBUYE LAS TAREAS DOMÉSTICAS ENTRE LOS MIEMBROS DE LA FAMILIA

“En la sociedad de hoy en día estamos tan ocupados en tantos menesteres que, en ocasiones, descuidamos ese lugar tan importante para nuestras vidas y que es, por naturaleza, centro y foco de nuestra felicidad. Nos empeñamos en buscarla ahí afuera cuando está mucho más cerca de lo que imaginamos.

Los datos que arrojó este estudio internacional en el que han participado más de 100 países, logran dar un mayor reconocimiento de la importancia del hogar y la familia.

Estamos convencidos de que al seguir sus enseñanzas, tendremos personas más felices, familias más sólidas y sociedades más sostenibles.”

Bryan Sanderson CBE
Chairman / Home Renaissance Foundation / Reino Unido



Expectativas de las nuevas generaciones

A través de una investigación de campo, desde 2010 y cada 4 años, se analizan las expectativas de vida personal, familiar y laboral de jóvenes entre 18 y 30 años.

Este estudio pionero en Argentina y en la región, se propone indagar las expectativas de la vida personal, familiar y laboral de los jóvenes, y los potenciales dilemas que, en un futuro, pueden presentárseles. De esta manera, se podrá orientar a las empresas a crear entornos de trabajo atractivos, según sus demandas y motivaciones.



[Para ver los resultados hacer click acá](#)



¿Cómo conciliar el “home” con el “office”?

Frente a la pandemia de COVID-19 se realizó una encuesta en la que participaron líderes de 4 países de la región. Su objetivo fue conocer y reflexionar sobre los cambios que trajo aparejado este nuevo contexto en la relación entre el trabajo y la familia.

 [Para ver los resultados hacer click acá](#)

Futuro del trabajo: liderazgo, talento e inclusión

Esta investigación regional que llegó a 20 países de América Latina tuvo como objetivo identificar cuáles son los retos de la gestión del talento y la inclusión a la hora de reconfigurar el futuro del trabajo y formar a los colaboradores en las competencias necesarias para enfrentarlo.

 [Para ver los resultados hacer click acá](#)



El impacto de la pandemia en la vida familiar en todas las culturas

Iniciativa promovida por la Hamad Bin Khalifa University College of Public Policy de Qatar, bajo la dirección del Dr. Anis Ben Brik y en alianza con la ONU y diferentes académicos y expertos de todo el mundo para explorar los efectos del coronavirus en la vida familiar de las diferentes culturas. CONFyE se sumó a esta investigación aportando datos de la realidad argentina.

Paternidad y empresas / Dilemas visibles y recompensas invisibles

Investigación dirigida por el Dr. Marc Grau Grau, Profesor de la Universidad Internacional de Cataluña y apoyada en Argentina desde CONFyE con un doble objetivo:

- Comprender la situación de los varones a través de su experiencia como padres y como líderes, para identificar cómo ambos roles se integran y se enriquecen mutuamente.
- Conocer el impacto que tiene el hecho de ser padres en su desarrollo laboral y evaluar el apoyo que reciben por parte de las empresas para poder asumir plenamente su paternidad.



[Para ver los resultados hacer click acá](#)

Igualdad de oportunidades



Desde 2021 Argentina está presente en el International Review of Leave Policies and Research.

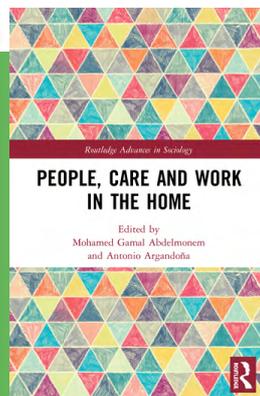
Este estudio, que se viene impulsando desde 2005 en 47 países, recoge las licencias de maternidad, paternidad y cuidado infantil más otras medidas relacionadas con el empleo, para apoyar a los padres y madres que trabajan.

 [Para ver la publicación hacer click acá](#)

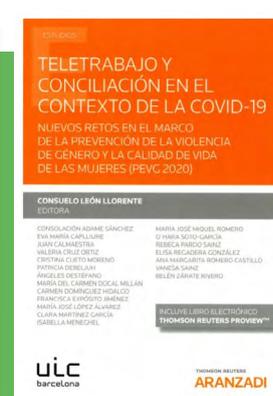
Otros títulos en torno a esta temática son las editadas por EDUSC, Routledge y Thomson Reuters.



Editorial EDUSC /
Italia



Editorial
Routledge /
Reino Unido

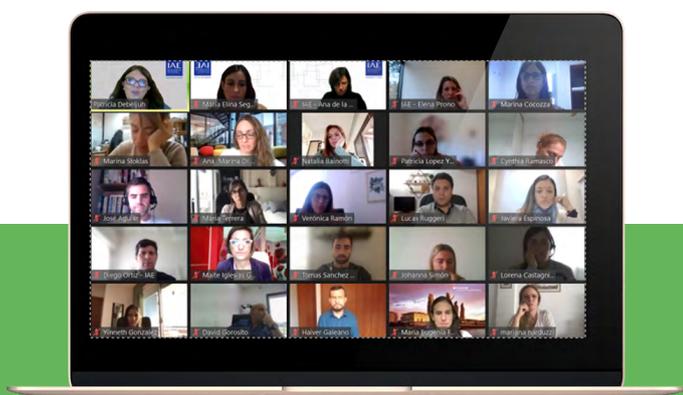


Editorial Thomson
Reuters / Colección:
Estudios Aranzadi
España



Actividades de formación

- Seminario Wo&Men: un encuentro anual de un día en Campus IAE o dos medias jornadas virtuales dirigidas a líderes.
- Workshop de sensibilización sobre el valor de gestionar la diversidad generacional, cultural, familiar y de género para construir entornos laborales más equitativos e inclusivos.
- Iniciativa de formación y mentoreo para varones y mujeres: experiencia pionera en el país lanzada en 2020 impulsada desde el Centro Conciliación Familia y Empresa del IAE Business School junto a las empresas co-fundadoras del Club IFREI.



COMUNIDAD

03



EL Club IFREI



Es una iniciativa pionera en el mundo impulsada por CONFyE desde el año 2010.

ACADEMIA + EMPRESAS

Constituye un espacio de reflexión y análisis que combina el expertise de la **academia** + el know how de las **empresas** generando sinergias entre los diferentes actores con el fin de promover la **Responsabilidad Familiar Corporativa** y la igualdad de oportunidades.



Está dirigido a empresas que buscan promover la integración familia - trabajo como un valor de su cultura organizacional.

El Club IFREI toma su nombre de la herramienta desarrollada por el International Center Work and Family del IESE Business School de la Universidad de Navarra para medir la Responsabilidad Familiar Corporativa.

Su misión es promover entornos familiarmente responsables que tengan un impacto positivo en las empresas, en las familias y en la sociedad, mediante el intercambio de buenas prácticas y experiencias de gestión.

 10 años del Club IFREI:
[Para ver los videos hacer click acá](#)



Conformación y desarrollo del Club IFREI



A lo largo de los años se sumaron estas empresas:

2010

MANPOWER GROUP
WALMART
ROCHE
PROMEDON
YPF
SANTANDER
E&Y
ARCOS DORADOS
TELECOM
COCA COLA
MICROSOFT
TELEFÓNICA
ARCOR
STANDARD BANK / ICBC
ALICORP
SAN JUAN MAR DEL PLATA
CLOROX
PENORD RICARD

2011

GAS NATURAL / NATURGY
RODE
DANONE
LAS MARÍAS
ORACLE
AMEX
HILTI
MOLINOS
ZURICH
MAPFRE
UNILEVER
NEXTEL
KRAFT

2012

EIDICO
SANCOR SEGUROS
MIMO & CO
BANCO GALICIA
BANCO SUPERVIELLE
HP

2013

IAE
HOSPITAL AUSTRAL

2014

PROFERTIL
MONSANTO / BAYER
TYCO / JOHNSON CONTROL
IBM
BANCO INDUSTRIAL
NATURA
ADECCO
GAES
FECOVITA
SEMBRAR VALORES

2015

MARSH
SMS
KIMBERLY CLARK
DISNEY
BANCO HIPOTECARIO
3 M

2016

GODREJ
COPPEL
LIMPIOLUX
FARMACITY
RIZOBACTER
MITRANI
UNIVERSIDAD AUSTRAL

2017

SAN CRISTÓBAL

2018

PRUDENTIAL
HSBC
OSMITA
RED HAT
AXON
TRANSPORTES ADAMO
TECNOCAMPO
HOLCIM
VANESA DURÁN
GRÁFICA LATINA

2019

SANCOR SALUD
FORTÍN MAURE

2020

SANOFI

2021

PRINCZ
BIOTRONIK
BANCO MACRO

2022

IMPORT VÉLEZ

Encuentros Club IFREI

Las empresas miembro del Club IFREI se reúnen de manera presencial y/o virtual para:

- Generar nuevos conocimientos y conocer tendencias de la mano de expertos.
- Compartir experiencias en la implementación de buenas prácticas, a partir de un benchmarking con empresas locales e internacionales.
- Facilitar metodologías para gestionar la Responsabilidad Familiar Corporativa en los equipos de trabajo.



Desde el año 2020 y gracias a las posibilidades que ofrece la virtualidad, el Club IFREI invitó a sus empresas miembro con operaciones en otros países de la región a sumarse a sus actividades.



+
→

“Es indiscutible que las organizaciones empresariales han generado, en las últimas décadas, un crecimiento económico que ha impactado positivamente en la calidad de vida de las personas. Ha sido una enorme contribución de la cual debemos estar orgullosos. Ahora, imaginemos que a este extraordinario logro le sumamos un gran aporte como es el desarrollo de la institución familiar. Entonces, lograremos sin dudas ¡una contribución de enorme impacto social!”

Marcelo Olmedo
Presidente / Promedon

“Apoyar a CONFyE nos permitió acompañarlos en el desafío de instalar una cultura familiarmente responsable en las organizaciones de nuestro país, promoviendo la importancia de la familia, una mejor calidad de vida y un valor diferencial a la hora de gestionar el talento”.

Dolores Fernández Lobbe

Ex Gerente General / **Walmart Argentina**

“A través de estos años, hemos implementado iniciativas que surgieron de los encuentros con colegas para aportar prácticas alineadas con el nuevo paradigma donde familia y trabajo no son dos dimensiones separadas”.

Gustavo Lucero

Gerente RRHH / **Profertil**



“La tarea de nuestros colegas amigos del Club IFREI fue determinante para instalar el tema en la agenda de trabajo de las empresas y tuvieron el enorme mérito de insertarlo en el sector público”.

Fernando González

Gestión y Desarrollo de Personas / **Santander**

“Como una de las primeras que se sumó al Club IFREI, puedo dar fe de que apoyarnos en una red es fundamental. Contar con colegas para hacerlo, entender y aprender de otros, no es más que la diversidad puesta al servicio de aquellos de los que creemos en ello para construir mejores lugares de trabajo”.

Lorena Blanco

Head de Development LAM & Argentina / **HSBC**



“El IAE Business School fue la primera escuela de negocios en lanzar el Club IFREI en 2010 y con una gran participación de compañías.

Siguiendo sus pasos y buscando generar una red regional de empresas, en Chile iniciamos el Club en el año 2012.

Ambas iniciativas funcionan de forma muy similar, facilitan estar al día en la investigación de la Responsabilidad Familiar Corporativa, además de ser un espacio de reflexión, análisis y sinergias entre diferentes sectores, donde se fomenta la cooperación entre empresas”.

María José Bosch

Directora Centro Trabajo y Familia / **ESE Business School / Chile**



“La luz que se encendiera hace más de una década en el extremo sur del continente, ha ido extendiéndose a través de las actividades y las publicaciones realizadas por el Club IFREI.

Una iniciativa de CONFyE que apoyó a quienes, desde otras latitudes, pidieran ayuda para promover y desarrollar ideas semejantes.

Ahora se puede decir que la cadena de luces es un foco estable de personas en empresas y en organizaciones, que busca expandir aún más este desafío: es posible compaginar trabajo y vida familiar para beneficio de empleadores y colaboradores”.

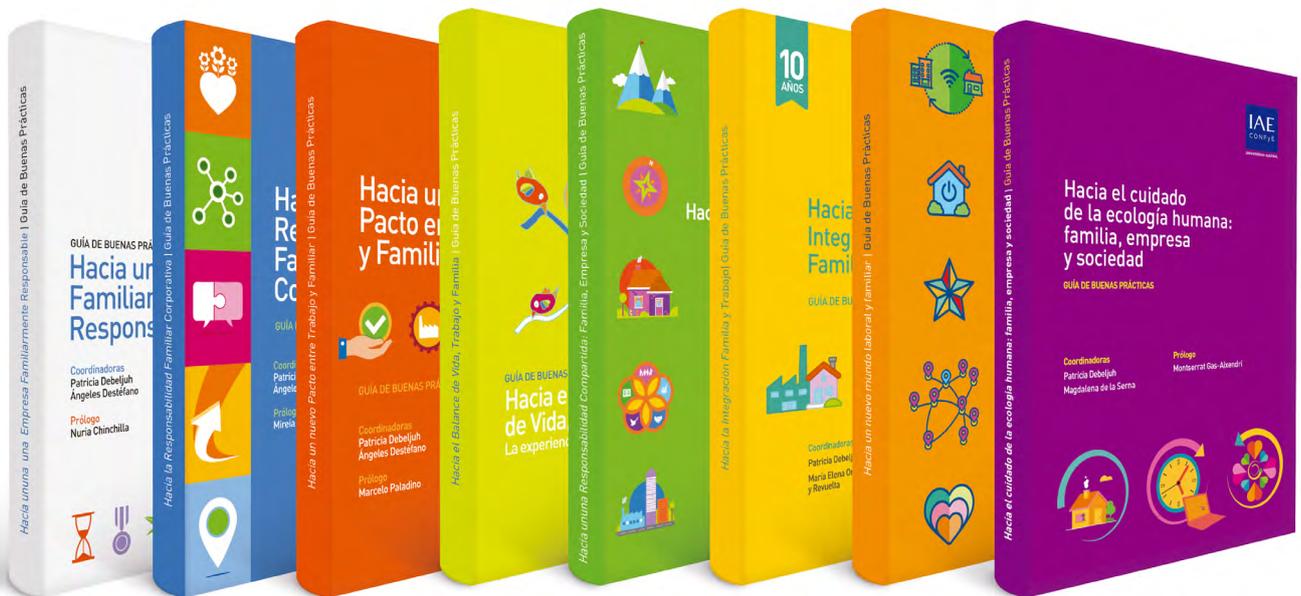
Sandra Idrovo Carlier

Directora del Centro de Investigación Cultura, Trabajo, Cuidado / **INALDE Business School** / **Colombia**

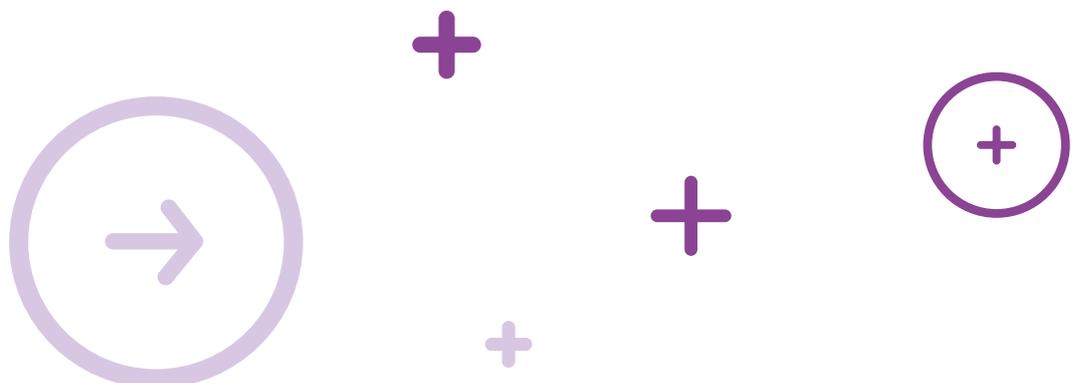


Publicación de Guías de Buenas Prácticas

Esta colección compila el trabajo de más de una década de CONFyE y el Club IFREI, impulsando prácticas innovadoras que apoyan la integración familia - trabajo.*



* Se incluye la guía “Hacia el balance de vida, trabajo y familia” publicada en El Salvador.





2011

Hacia una empresa familiarmente responsable /

 [Para descargar la guía hacer click acá](#)



2013

Hacia la responsabilidad familiar corporativa /

 [Para descargar la guía hacer click acá](#)



2015

Hacia un nuevo pacto entre trabajo y familia /

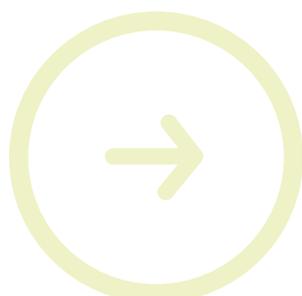
 [Para descargar la guía hacer click acá](#)



2016

Hacia el balance de vida, trabajo y familia / El Salvador

 [Para descargar la guía hacer click acá](#)





2017

Hacia una responsabilidad compartida: familia, empresa y sociedad /

 [Para descargar la guía hacer click acá](#)



2019

Hacia la integración familia y trabajo /

 [Para descargar la guía hacer click acá](#)



2021

Hacia un nuevo mundo laboral y familiar /

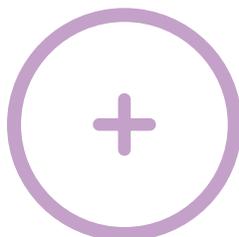
 [Para descargar la guía hacer click acá](#)



2023

Hacia el cuidado de la ecología familiar: familia, empresa y sociedad /

 [Para descargar la guía hacer click acá](#)



La publicación de la guía “Hacia el balance de vida, trabajo y familia. La experiencia en y desde El Salvador” es un pequeño paso académico y a la vez un gran avance en el camino de instalar la Responsabilidad Familiar Corporativa en nuestro país.”

Kalena de Velado

Presidente / **Fundación Emprepas / El Salvador**



“Estas publicaciones han sido una fuente invaluable de conocimiento para apuntalar la sostenibilidad de la empresa desde el cuidado de la calidad de vida de los colaboradores y sus familias”.

Hugo D. Cruz Rivas

Director Ejecutivo del Centro de Investigaciones Humanismo y Empresa / **Universidad del Istmo / Guatemala**



“En este tiempo de cambios vertiginosos, necesitamos ser personas íntegras e integradas generando espacios que promuevan esa integración. Por eso es tan valioso el aporte de estas guías de buenas prácticas”.

Silvia Torres Carbonell

Directora Centro de Entrepreneurship / **IAE Business School / Argentina**



“Queridos amigos:

Hoy quiero unir mi voz a la de tantos trabajadores y empresarios de este territorio para pedir que se realice un ‘pacto para el trabajo’. (...) Se trata de buscar conciliar los tiempos del trabajo con los tiempos de la familia.

Mi visita a Molise comienza a partir de este encuentro con el mundo del trabajo, pero el lugar en el que nos encontramos es la Universidad. Y esto es significativo: expresa la importancia de la investigación y de la formación también para repensar las nuevas y complejas cuestiones que plantea la crisis económica actual”.

Papa Francisco

Aula Magna de la Universidad de Molise /
Italia



Alianzas académicas

Escuelas de Negocios



España



Chile



Ecuador



México



Uruguay



Costa Rica



Perú



Colombia



Guatemala



Brasil



Rep. Dominicana

Otras universidades



Ecuador



España



España



UNIVERSIDAD
DEL ISTMO
SABER PARA SERVIR

Guatemala



UNIVERSIDAD
PANAMERICANA

México



UNIVERSIDAD
DE PIURA

Perú



Uruguay

Otras organizaciones



El Salvador



México



Chile



España



Italia



Reino Unido

Organismos internacionales



Naciones Unidas

“En consonancia con el ODS 17 que promueve la necesidad de articular alianzas, el camino recorrido hasta aquí por CONFyE es un ejemplo del poder del trabajo conjunto entre sectores (académico, empresarial, público y sociedad civil) para impulsar la conciliación trabajo - familia en Argentina y a partir de allí, convertirse en referente para otros países”.

Renata Kaczmarska

Coordinadora del Programa de Familia / **Naciones Unidas**



“El trabajo que viene realizando CONFyE es clave no solo porque muestra el importante y transformador rol de las empresas en el mundo laboral y productivo, sino porque refuerza el papel de las empresas como gestoras y motores de los cambios en la sociedad”.

María Victoria Giulietti

Coordinadora Regional Programa Ganar - Ganar
Organización Internacional del Trabajo / Perú



“En 2019 lanzamos exitosamente el programa ‘Mujeres Líderes Emergentes’ en Argentina, con el IAE Business School como socio académico. Las encuestas que hemos realizado a las participantes muestran muy buenos resultados sobre el desempeño y las temáticas que aportó CONFyE a la iniciativa ”.

Victoria Cardenas Simons

Chief, Leadership and Employee Development /
Banco Interamericano de Desarrollo



“El equipo del IAE mostró pasión por la temática y aportó una visión única producto de su conocimiento y experiencia real en el mundo de las finanzas y del emprendedurismo. Posee además, una extensa red de contactos en el mundo académico y de las cámaras de comercio, pero lo más importante, una sensibilidad profunda por los temas relevantes de la agenda de género local, regional y global”.

José F. Etchegoyen

Especialista Global Banca Mujer / Corporación Financiera Internacional / **Grupo Banco Mundial**

INNOVACIÓN

04



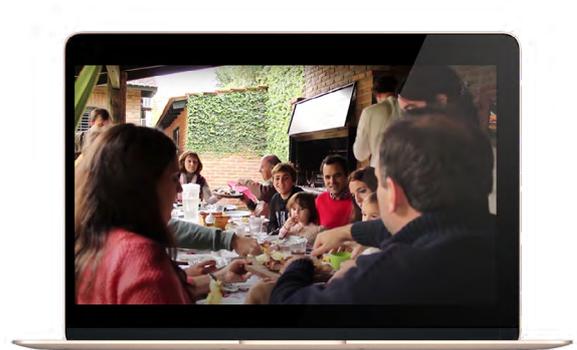


Documental Crear Hogar: hacer visible lo invisible

Primer producto totalmente latinoamericano que aborda la relevancia del trabajo del hogar. En él se muestra que ha llegado el momento en que el varón y la mujer construyan juntos tanto la columna visible como la invisible de su hogar.



 [Ver el clip](#)



 [Ver el documental](#)

Iniciativa de CONFyE junto con el Centro de Investigación Cultura, Trabajo y Cuidado del INALDE Business School en Colombia, en alianza con la Home Renaissance Foundation de Reino Unido.

Declarado de interés cultural por la Legislatura de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires.

E-LEARNING

Trabajar para ser feliz

Una propuesta innovadora que permite entender mejor los escenarios donde se desarrolla la vida moderna y da herramientas e ideas para construir el propio proyecto personal y laboral.

 [Para acceder al e-learning hacer click acá](#)

E-LEARNING

Familia y trabajo ¿Integración o conflicto?

Un programa diseñado para ayudar a reflexionar sobre la importancia de llevar una vida armónica y aportar herramientas para poder alcanzarla.

 [Para acceder al e-learning hacer click acá](#)



E-LEARNING

El padre positivo

Un espacio de reflexión en el que se aborda la paternidad de forma integral a través del desarrollo de la inteligencia emocional, las relaciones interpersonales, la comunicación, la integración trabajo-familia y todas las habilidades para poder mejorar los vínculos con los hijos.

 [Para acceder al e-learning hacer click acá](#)

APLICACIONES

Desarrolladas por CONFyE en alianza con RED HAT y con el apoyo de las empresas del Club IFREI. Están disponibles gratuitamente en Play Store y Apple Store.

Papapp

La primera aplicación desarrollada para acompañar a padres recientes en los primeros 15 días de su bebé.

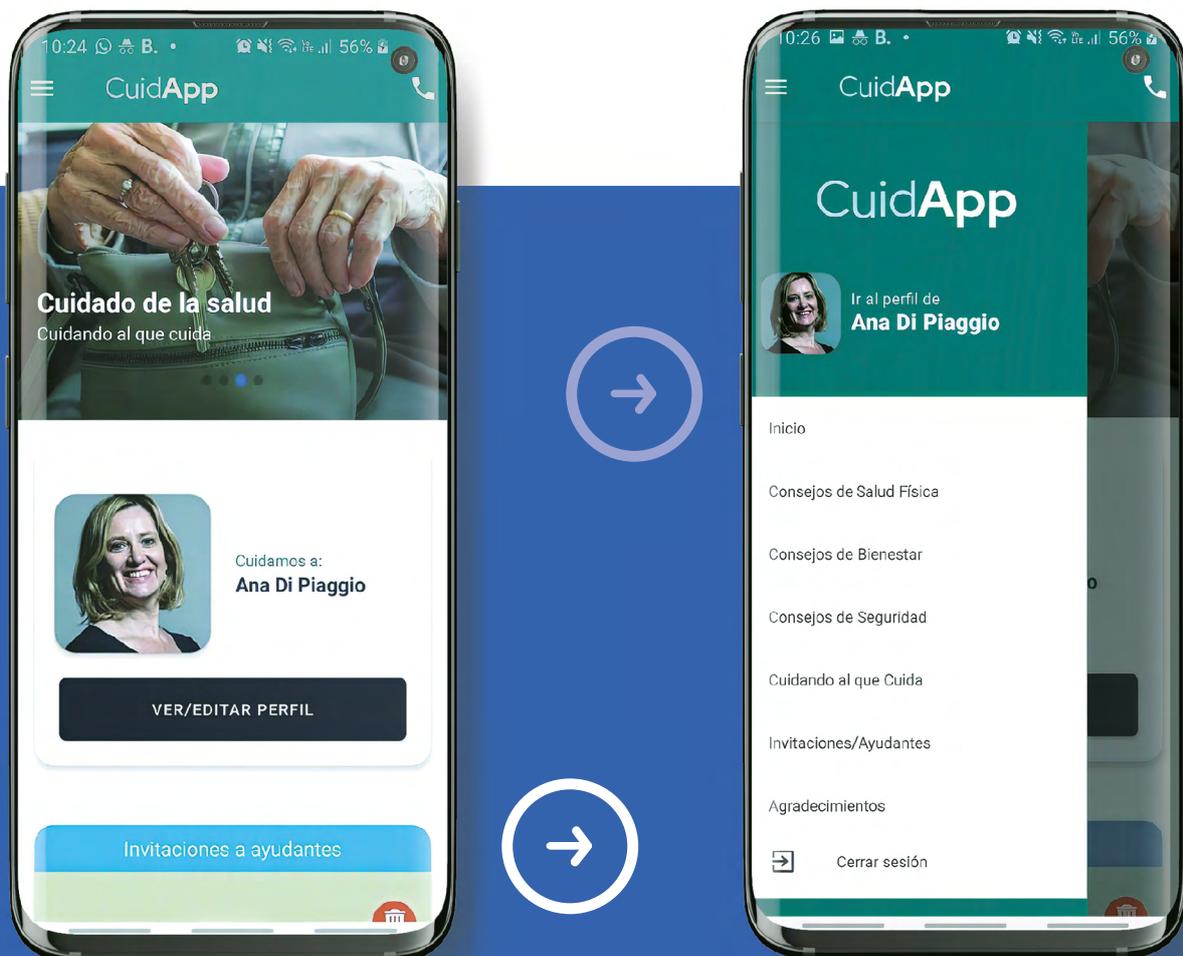
Ofrece actividades, orientaciones prácticas y consejos útiles para el padre que le permitirán disfrutar plenamente de su paternidad.



Cuidapp

Una aplicación diseñada para contribuir al cuidado de los adultos mayores.

Brinda herramientas para ayudar en la identificación de necesidades y en la prevención de factores de riesgo relacionados con la salud, la seguridad y el bienestar emocional.



IMPACTO

05

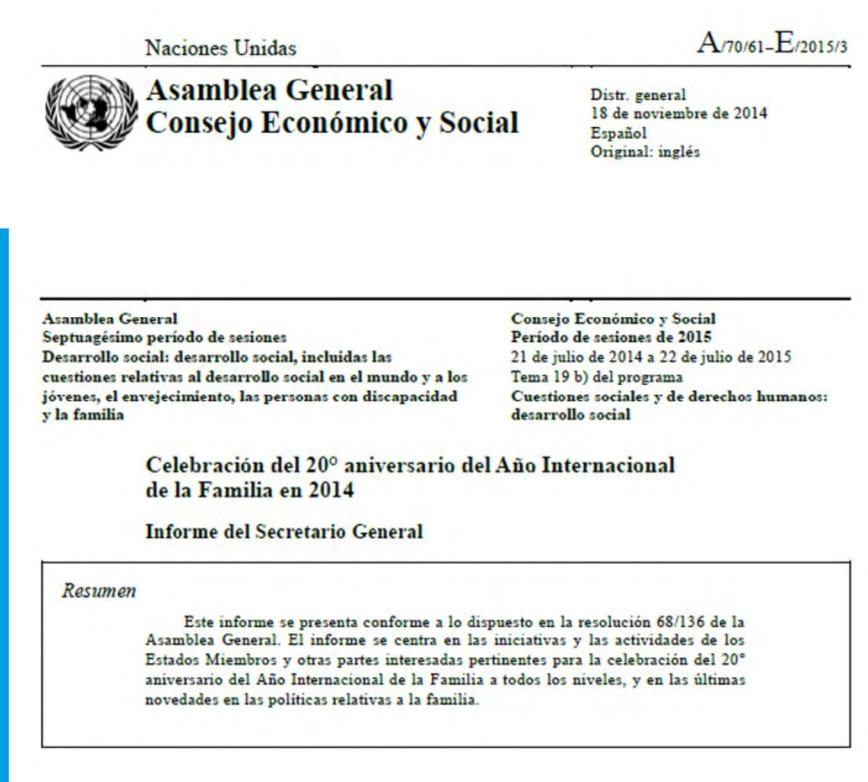


Reconocimientos



Mención del trabajo de CONFyE en Informes de la ONU

La ONU destacó y recomendó en el informe al Secretario General de la ONU del año 2014 y 2017 el trabajo realizado por CONFyE y el Club IFREI de Argentina.



2014

2017



United Nations A/73/61-E/2018/4

 **General Assembly
Economic and Social Council**

Distr.: General
21 November 2017
Original: English

General Assembly Seventy-third session Social development: social development, including questions relating to the world social situation and to youth, ageing, disabled persons and the family	Economic and Social Council 2018 session 27 July 2017–26 July 2018 Agenda item 19 (b) Social and human rights questions: social development
--	--

**Implementation of the objectives of the International Year
of the Family and its follow-up processes**

Report of the Secretary-General

Summary

The present report is submitted in response to General Assembly resolution 71/163. The report focuses on recent initiatives towards the implementation of the objectives of the International Year of the Family and its follow-up processes by Member States, United Nations entities and civil society. The report aims to contribute to the systematic exchange of good practices in family policymaking.

A/73/61
E/2018/4

D. Civil society initiatives

98. Many civil society organizations undertook initiatives at national and regional levels, contributing to the implementation of the twentieth anniversary of the International Year. During its recent advocacy efforts, COFACE Families Europe (formerly the Confederation of Family Organizations in the European Union) presented its vision for the reconciliation of economy and society and its assertion that families need resources, services and time. COFACE Families Europe advocates for better legislation, in line with the proposed work-life balance directive of the European Union.¹⁰ In addition, COFACE Families Europe launched a survey of family carers across 16 countries in commemoration of the International Day of Families, 15 May,¹¹ while its conference entitled “Families on the move” highlighted the plight of migrant families.¹²

99. The Walmart Centre for Family and Corporate Conciliation at the IAE Business School in Argentina organized several awareness-raising events with the participation of the Division for Social Policy and Development. They focused on various aspects of work-family balance and the recognition of unpaid work at home.

100. The Global Home Index,¹³ an initiative of the Home Renaissance Foundation with academic support from the Walmart Centre for Family and Corporate Conciliation and from the Culture, Work and Care Research Centre at the INALDE Business School in Colombia, is a comparative study conducted in 20 countries. The study evaluates how home-based work is valued and how it contributes to human development. The study recommends the promotion of education and communication strategies as well as new legislation that recognizes that family tasks are a matter of shared societal responsibility.¹⁴

101. The Walmart Centre for Family and Corporate Conciliation issued the fourth edition of its guide of good practices on work-family balance, entitled *Towards a Shared Responsibility: Family, Corporation and Society (Hacia una Responsabilidad Compartida: Familia, Empresa y Sociedad)*. The guide provides innovative examples of good practices and ways to involve community activists, trade unions and the public in advancing work-family balance in order to contribute to the achievement of several Sustainable Development Goals.¹⁵

En 2017 el trabajo de CONFyE fue presentado en el Evento Internacional de Celebración de la Familia en la sede de la ONU en Nueva York.

El mismo contó con la participación de embajadores de 30 países y más de 200 personas de todo el mundo.



Mención de Honor: “Senador Domingo Faustino Sarmiento”

El trabajo de CONFyE recibió en el 2019 la máxima distinción que otorga el Senado de la Nación a personas físicas o jurídicas del quehacer cultural, deportivo, profesional y académico, por su obra emprendedora destinada a mejorar la calidad de vida de las personas, de las instituciones y de sus comunidades.

 [Para ver el video hacer click acá](#)



Impacto en el ámbito público

- Asesoramiento en Proyectos de Ley: Senado de la Nación, Cámara de Diputados de la Nación y Legislatura de la Ciudad de Buenos Aires.
- Participación en la Comisión de Igualdad de Oportunidades del Ministerio de Trabajo.
- Participación en la Mesa de Trabajo “Género y Tecnología” convocada por el Ministerio de Ciencia y Tecnología.
- Coordinación y organización del Task Force para el G-20 Business Women Leaders.
- Articulación de iniciativas de empoderamiento de jóvenes con el Ministerio de Desarrollo Social.



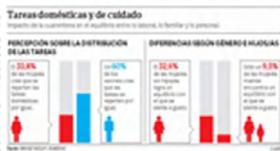
Repercusiones en medios gráficos y televisivos



Home office: la distribución de tareas no cambió con el aislamiento

Reporta: Pocas familias cambiaron la distribución de tareas con la cuarentena. Mujeres y hogares con hijos pequeños, sobrecargados.

De acuerdo con un estudio publicado por el Observatorio de la Economía Latinoamericana (OELA), el aislamiento social no provocó cambios significativos en la distribución de las tareas domésticas. El estudio, basado en datos de un sondeo realizado por el OELA en el primer trimestre de 2020, muestra que las mujeres continúan realizando la mayor parte de las tareas domésticas, tanto antes como durante la cuarentena. Además, los hogares con hijos pequeños y las mujeres con hijos pequeños se vieron sobrecargados con las nuevas responsabilidades.



Las madres con hijos menores de 12 años de edad se sienten el peso de 'cuidar' sus hijos

Las madres con hijos menores de 12 años de edad se sienten el peso de 'cuidar' sus hijos. El estudio muestra que las mujeres con hijos pequeños se vieron sobrecargadas con las nuevas responsabilidades de cuidarlos durante la cuarentena. Esto se debe a que las mujeres con hijos pequeños tienen más tiempo que dedicar a las tareas domésticas y de cuidado, lo que genera un mayor estrés y cansancio.

LA NACION | ECONOMÍA | EMPLEOS | CORONAVIRUS EN LA ARGENTINA

¿Trabajar en casa o en la oficina? Qué prefieren quienes cambiaron por la cuarentena



¿DÓLAR EN MONEDA: \$0,00 / \$6,00 • DÓLAR BLUE: \$133,00 / \$137,00 • MÉRVAL: \$4.465,67 • RESP PBI: 1376

Cómo crear ambientes más resilientes



En el marco del Centro de Conciliación Familia y Empresa (CONFYE) del IAE Business School, se realizó de modo virtual el Seminario WO&MEN, bajo la temática "Liderazgo resiliente e inclusivo. Hacia una transformación personal y laboral". El evento reunió a panelistas como Reyes Rite, presidenta del Instituto Internacional para la Resiliencia y el Desarrollo Emocional; Patricia Debeljuh, directora del CONFYE; Raúl Medina Fernández, profesor del área de Comportamiento Humano; y los empresarios Catalina Parada y Carlos Trelles, COO y CEO de Axon Marketing & Communications, entre otros expertos.

Seguir en casa o volver a la oficina: qué se elige y por qué

Cada la mitad de quienes hacen tareas a distancia dicen que les gustaría seguir; no poder gestionar bien el tiempo es la mayor dificultad.

El estudio muestra que la mayoría de quienes trabajan a distancia prefieren seguir en casa. Sin embargo, una gran parte de ellos también indica que les gustaría volver a la oficina. Las principales razones para seguir en casa son la flexibilidad y la posibilidad de evitar el tráfico. Por otro lado, las principales dificultades para seguir en casa son la falta de estructura y la dificultad para gestionar el tiempo.



NOTICIAS CLARÍN | OPINIÓN | POLÍTICA | SOCIEDAD | DEPORTES | ESPECTÁCULOS | MUNDO | ECONOMÍA | OPINIÓN | POLICIALES | CIUDADES | RURAL

Tribuna

Unas líneas dedicadas a los que salen a trabajar para cuidarnos



El artículo discute la necesidad de crear líneas de atención dedicadas a quienes salen a trabajar para cuidar a la población. Se menciona que estos trabajadores enfrentan grandes riesgos y necesitan apoyo adicional. Se sugiere que el gobierno y las empresas deben implementar medidas para protegerlos y garantizar su bienestar.







Secciones **Clarín** Economía

Diversidad en las empresas Cómo impactó la pandemia en la inclusión laboral de las mujeres

Aunque los varones están más en el hogar, algunos estereotipos no cambiaron.



La pandemia absorbió más tiempo de las mujeres que de los hombres. Foto: Shutterstock.

Gabriela Samela

04/04/2021 1:00 | Clarín.com Economía | Actualizado al 04/04/2021 1:00

El impacto de la **pandemia** en el **mundo laboral** tiene un capítulo específico en relación con las mujeres. Por un lado, los sectores más afectados por la crisis son los que emplean más fuerza de trabajo femenina.

adn BIENVENIDOS AL MUNDO DONDE LA NOTICIA ES LIBRE



¿ES POSIBLE CONCILIAR LA VIDA FAMILIAR Y LA LABORAL?

Las empresas buscan mejorar la calidad de vida de sus equipos y consolidar a la familia como pilar

POR PAOLA RUEDA LÓPEZ @LIDERAZOMUJER

AperturaNegocios

DÓLAR EN NAÇÃO 80,00 / 86,00 DÓLAR BLUE 193,00 / 197,00 MÉRVAL 54.465,67 RIESGO PAÍS 1378

Cómo crear ambientes más resilientes



En el marco del Centro de Conciliación Familia y Empresa (CONFyE) del IAE Business School, se realizó de modo virtual el Seminario WO&MEN, bajo la temática "Liderazgo resiliente e inclusivo. Hacia una transformación personal y laboral". El evento reunió a panelistas como Reyes Rite, presidenta del Instituto Internacional para la Resiliencia y el Desarrollo Emocional; Patricia Debeljuh, directora del CONFyE; Raúl Medina Fernández; profesor del área de Comportamiento Humano; y los empresarios Catalina Parada y Carlos Trelles, COO y CEO de Axon Marketing & Communications, entre otros expertos.

iProfesional | Management | Búsquedas ejecutivas

Qué requisitos "irrenunciables" exigen los talentos "top" para aceptar una oferta de trabajo



Sobre lo que pasó respecto de este tema en la Argentina, un estudio que echó algo de luz sobre el asunto llegó a partir de IAE Business School y su Centro Conciliación Familia y Empresa (CONFyE). Su investigación en alianza con Marea Consulting de México y con ManpowerGroup Argentina, encuestó a 870 ejecutivos de organizaciones de 20 países de América Latina entre octubre y enero últimos.



Campañas de comunicación

Desde el 2014 se impulsa la Campaña “Las dos semanas de la conciliación”, una iniciativa que cada año promueve mensajes que contribuyen a tomar conciencia sobre la necesidad de integrar la vida familiar con la laboral.



CADA COSA EN SU LUGAR
 Autodiagnóstico Balance
 Trabajo - Familia

➤ [Para acceder hacer click acá](#)



2020

LAS DOS SEMANAS DE LA CONCILIACIÓN 15 MAYO UN TIEMPO PARA DESARROLLAR COMPETENCIAS IAE

TRABAJO

FLEXIBILIDAD
Capacidad de adaptación a un contexto incierto y cambiante.

FAMILIA
Me siento involucrado/a en las tareas domésticas demostrando de una forma responsable de cómo colaborar para poder recibir bien las actividades que me proponen.

GESTIÓN DEL TIEMPO
Capacidad de distribuir los tiempos entre los distintos roles y tareas.

Planifico y priorizo mis tiempos asegurando las tareas en función de su urgencia e importancia.

Administro mis actividades en tiempo para concentrarme en cada tarea y así poder distribuir las tareas entre los miembros de la familia.

PROACTIVIDAD
Capacidad de resolver los conflictos o dificultades, articulando recursos y buscando soluciones creativas.

Transformo las ideas en acciones, buscando siempre un objetivo de solución creativa y sé capaz de generar nuevas y buenas ideas cuando surge una oportunidad.

A la hora de tomar decisiones analizo los diferentes escenarios, selecciono la mejor alternativa y asumo la responsabilidad que el rol requiere de ellas.

TRABAJO EN EQUIPO
Capacidad de relacionarse con otros, intercambiando experiencias, aprendizajes y fortaleciendo la cohesión del equipo.

Me siento parte del equipo y participo de sus actividades. Con los buenos roles de coordinación, apoyo, coordinación y colaboración me relaciono bien con los miembros del equipo.

Me siento parte del equipo y participo de sus actividades. Con los buenos roles de coordinación, apoyo, coordinación y colaboración me relaciono bien con los miembros del equipo.

LAS DOS SEMANAS DE LA CONCILIACIÓN 15 MAYO UN TIEMPO PARA DESARROLLAR COMPETENCIAS IAE

TRABAJO

FAMILIA

AUTOMOTIVACIÓN
Capacidad de trabajar sin controles externos y sin necesidad de estímulos y reconocimientos permanentes.

Trabajo por un propósito o motivo naturalmente importante para mí, sin control de mi jefe ni reconocimientos de otros.

Trabajo por las personas que más quiero, sin esperar reconocimiento ni recompensas.

AUTODISCIPLINA
Capacidad de definir objetivos, organizar y planificar tareas y alcanzar las metas propuestas.

Trabajo por objetivos, orientado a las tareas que logro y celebrando las metas alcanzadas.

Me fijo metas en la educación de los hijos y en la organización de las tareas domésticas.

CONFIANZA MUTUA
Construcción de relaciones interpersonales creíbles y francas.

Como miembro de una familia, creo un ambiente de confianza y seguridad que hace que cada uno sea valorado por lo que es.

EFICIENCIA EN LA COMUNICACIÓN
Capacidad de gestionar conversaciones efectivas.

Escucho a los demás con el fin de entender lo que me dicen y así poder responder de una forma adecuada, buscando siempre llegar a acuerdos que beneficien a todos.

Me esfuerzo por dialogar por canales pacíficos que todos hablen y se escuchan expresando sus ideas y sentimientos, entendiendo que a veces hablar con un gesto o silencio para comprender lo que el otro quiere decir.

2021

LAS DOS SEMANAS DE LA CONCILIACIÓN

DÍA INTERNACIONAL DEL TRABAJO 01 MAYO

DÍA INTERNACIONAL DE LA FAMILIA 15 MAYO

Que este primero de mayo puedas descansar y celebrar tu día en compañía de tus seres queridos que tanto te apoyan y acompañan en tu trayectoria laboral.

Nosotros también queremos acompañarte a lo largo de estos 15 días por eso, a partir del lunes 3 de mayo y hasta el viernes 14, recibirás por email un mensaje de la campaña "Cuidad2 en el trabajo y en la familia" con consejos útiles para cuidarnos entre todos en este tiempo tan especial.

De esta manera nos adherimos a la campaña "Las 2 Semanas de la Conciliación" que promueve cada año el Centro Conciliación Familia y Empresa del IAE Business School de la Universidad Austral de Argentina.

IAE Business School

Campaña de comunicación promovida por el Centro Conciliación Familia y Empresa del IAE Business School - Argentina.

LAS DOS SEMANAS DE LA CONCILIACIÓN

DÍA INTERNACIONAL DEL TRABAJO 01 MAYO

DÍA INTERNACIONAL DE LA FAMILIA 15 MAYO

Se nos acaban estas dos semanas de la conciliación en las que, cada día, te acompañamos con mensajes para reflexionar sobre el valor del cuidado en el trabajo y en la familia.

Te adjuntamos el recorrido que hemos hecho a lo largo de estos días. Para que estas reflexiones nos acompañen a lo largo del año te invitamos a descargar esta imagen ya sea para imprimirla, tenerla como fondo de pantalla y/o compartirla entre tus contactos.

Para los que tengan hijos, nietos, hermanos, ahijados, sobrinos etc. con ganas de pintar y/o dibujar, les invitamos a descargar la versión preparada para que sea coloreada por ellos.

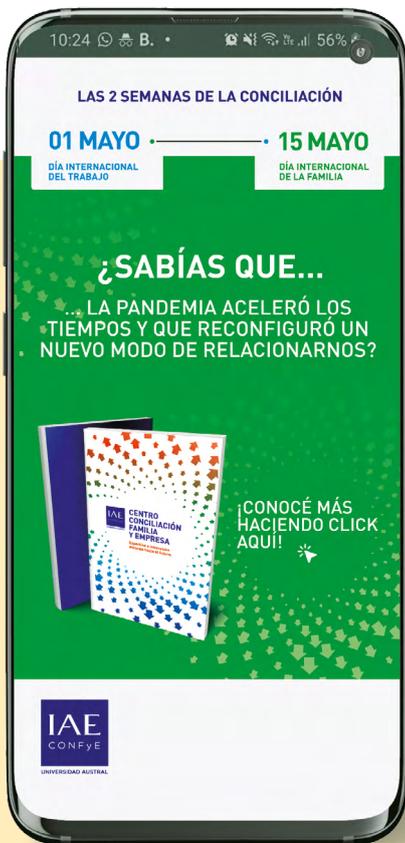
Te deseamos un muy feliz día de la familia y que mañana lo celebres con todos tus seres queridos.

Gracias por adherirte a esta campaña "Cuidad2 en el trabajo y en la familia", una iniciativa del Centro Conciliación Familia y Empresa del IAE Business School de la Universidad Austral de Argentina.

IAE Business School

Campaña de comunicación promovida por el Centro Conciliación Familia y Empresa del IAE Business School - Argentina.

2022





2023

Las dos semanas de la conciliación

1 de Mayo | Día Internacional del Trabajo



IAE BUSINESS SCHOOL
UNIVERSIDAD AUTÓNOMA

Campaña de comunicación promovida por el Centro Conciliación Familia y Empresa

Las dos semanas de la conciliación

15 de Mayo | Día Internacional de la Familia



IAE BUSINESS SCHOOL
UNIVERSIDAD AUTÓNOMA

Campaña de comunicación promovida por el Centro Conciliación Familia y Empresa

Las dos semanas de la conciliación

Famosos que inspiran:
Busca el equilibrio entre trabajo y familia



IAE BUSINESS SCHOOL
UNIVERSIDAD AUTÓNOMA

Campaña de comunicación promovida por el Centro Conciliación Familia y Empresa

"Famosos que inspiran: Busca el equilibrio entre trabajo y familia"

Las dos semanas de la conciliación

“
Siempre, tanto en los buenos como en los malos momentos, la familia es la que acompaña, la que disfruta y la que sufre igual que yo o más.
Todo lo lindo y lo bueno lo comparto con ellos.”

Lionel Messi, deportista
Fuente:
<https://www.sportingnews.com>

IAE BUSINESS SCHOOL
UNIVERSIDAD AUTÓNOMA

Campaña de comunicación promovida por el Centro Conciliación Familia y Empresa

1 de Mayo | Día Internacional del Trabajo 15 de Mayo | Día Internacional de la Familia

Repercusiones en redes sociales



Escuela de Gobierno UHE @escuelagob_ide · 15 may. ...
 Hoy en el #DialInternacionaldeLaFamilia nos unimos a esta valiosa campaña de @centroconfye y nuestra docente @patodebejuh Sobre la importancia de la Conciliación Familia y Trabajo y todos los beneficios que esto trae para el desarrollo colectivo! Feliz día a todas las familias! 🏡

Sembrar Valores en familia

FAMILIA

Por un Cuida2 día de la familia



Miren que buenas propuestas tenemos para celebrar el día de la familia en casa, padres e hijos. Ojalá algunos puedan invitar también abuelos.

Las consignas proceden de la Campaña realizada por el Centro de Conciliación Familia y Empresa CONFyE. Hoy, todos y cada uno podemos sacar fruto de ellas. Como decíamos en nuestras primeras ediciones: Para Pensar y Actuar.

Grupo Princz SA - IPASA
 768 seguidores
 1 mes · 🌐

En el marco del 1 de Mayo nos unimos a la campaña de comunicación promovida por CONFyE - IAE Business School en donde reflexionaremos a través de distintos mensajes sobre qué es cuidar en el trabajo y qué es cuidar en la familia. Sabemos que el trabajo y la familia son las dimensiones más importantes de los seres humanos y es por eso que apoyamos esta iniciativa y la posibilidad de reflexionar al respecto y trabajar en estos pilares en lo que resta del año.
 Feliz día para cada uno de nosotros.
 #SomosPrincz #GrupoPrinczlpasa #Familiayempresa #1Mayo #Dialdeltrabajo

**Solos somos fuertes.
 Juntos somos más fuertes.**



“La tarea desarrollada por CONFyE durante estos años, lo ha posicionado como referente regional en materia de Responsabilidad Familiar Corporativa.

Su mirada, centrada en respaldar una sana ecología humana, plantea una perspectiva donde la familia se convierte en un agente de interés para cada organización e invita a las empresas a velar por el entorno de cada colaborador, el medioambiente donde nos movemos los seres humanos: la familia.

CONFyE articula un trabajo conjunto entre la Academia y las empresas y lo expone en forma de evidencias, testimonios, iniciativas concretas y resultados que aparecen como un horizonte posible”.

**Julián Rodríguez Priore
Rector / Universidad Austral**





“Las Guías de Buenas Prácticas son una herramienta indispensable para dar respuestas a las nuevas coordenadas del entorno laboral y para reforzar el compromiso con el diseño de un futuro más equitativo para todos, especialmente, para las mujeres en el mundo empresarial”.

Daniel Funes de Rioja
Presidente de la Unión Industrial Argentina



“El trabajo sostenido y consistente que CONFyE viene realizando y que ha quedado plasmado en las Guías de Buenas Prácticas, ha impactado no solo en las empresas, sino también, constituyen un antecedente para promover nuevas legislaciones y políticas públicas que acompañen las responsabilidades familiares de los trabajadores en nuestro país”.

Esteban Bullrich
Ex-Senador de la Nación Argentina



“CONFyE nació como un ambicioso proyecto dentro del IAE promovido por personas valientes, audaces, con real preocupación por la mejora social.



Lo pusieron en marcha y trabajan con mucha ilusión, optimismo, audacia y fe para aportar a un tema tan crítico que tiene una actualidad tan apasionante.

Lo hacen sumando su ingenio, su intuición, añadiendo una seriedad científica y una profesionalidad práctica tales que, me animo a afirmar, es un verdadero modelo para quienes trabajamos en otras áreas académicas de esta Universidad.



Así se explica el cómo y el por qué pudieron crecer en actividades, llegar a tantas empresas y contribuir con una investigación humana positiva”.

**Prof. José Luis Gómez López-Egea
Fundador del IAE Business School /
Ex Rector de la Universidad Austral**

Resúmenes ejecutivos



 [Ver año 2018](#)



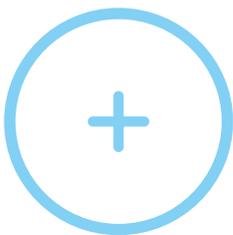
 [Ver año 2019](#)



 [Ver año 2020](#)



 [Ver año 2021](#)





[Ver año 2022](#)



[Ver año 2023](#)



Contacto

Nuestro equipo está a disposición para brindar información adicional, planear otros proyectos y escribir juntos nuevas páginas de esta historia.



Confye@iae.edu.ar



[Web CONFyE](#)



[Web Investigaciones CONFyE](#)



[CONFyE - IAE Business School](#)



[@centroconfye](#)





UNIVERSIDAD AUSTRAL