



CÁTEDRA  
PwC DE GOBIERNO  
DE LAS ORGANIZACIONES

UNIVERSIDAD AUSTRAL

# Reporte Anual 2024 →



BECCAR  
VARELA





CÁTEDRA  
PwC DE GOBIERNO  
DE LAS ORGANIZACIONES

# Te invitamos a conocer las actividades de la **Cátedra PwC de Gobierno de las Organizaciones** en el 2024

Reporte Anual 2024

# HITOS E INDICADORES CLAVES DEL 2024



**+1800 ALUMNOS**  
**desde 2010**

(personas que cursaron programas de gobierno corporativo)



**287 ALUMNOS**  
cursaron programas diseñados por la cátedra en 2024



**87% de los alumnos**  
**provienen de Argentina**  
(el **56%** son del interior y el **44%** del AMBA)



**13% provienen del exterior**  
(Bolivia, Brasil, Costa Rica, Ecuador, Paraguay y Uruguay).



**70% hombres**  
**30% mujeres**

**48 años** es la edad promedio

8

**Programas** dictados en dos formatos (presencial y online)

7

**Profesores** del IAE dictaron clases en los programas

7

**Artículos** en medios de comunicación

3

**Presentaciones** de trabajos de investigación en Congresos Internacionales en Italia, Reino Unido y Portugal

2

**Actividades abiertas de difusión:** Foro de Gobierno Corporativo y La Agenda del Número Uno

1

**Edición de libro** (Segunda edición de "Directorios Creando Valor")

1

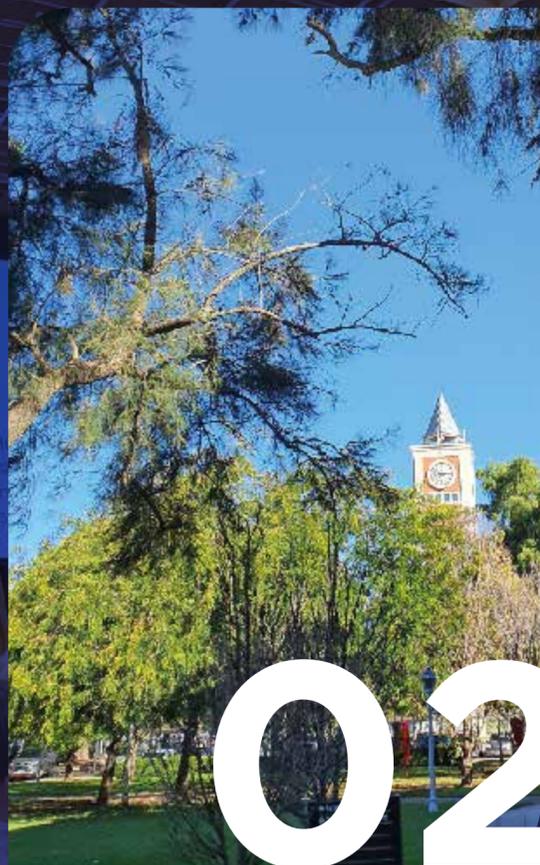
**Publicación académica** en revista internacional con referato

**Newsletter trimestral distribuido a**  
**+2500 suscriptores**



01

Introducción



02

Investigación



03

Divulgación y extensión



04

Formación



05

Equipo



Índice



CÁTEDRA  
PwC DE GOBIERNO  
DE LAS ORGANIZACIONES

# 01. Introducción

Reporte Anual 2024

# Mensaje de los Directores de la cátedra

Desde hace 16 años, la Cátedra PwC de Gobierno de las Organizaciones del IAE Business School mantiene su adhesión y aporte a la misión del IAE: contribuir al desarrollo del conocimiento y formar a los líderes del mañana, tanto en competencias de gestión como en virtudes humanas esenciales para la dirección. Nuestra razón de ser sigue siendo el impulso a un mejor gobierno corporativo en Argentina y América Latina, a través de tres pilares fundamentales:

- **Generación de Conocimiento:** Impulsamos investigaciones que contextualizan y proponen buenas prácticas aplicables a nuestro entorno. En 2024, varias de estas investigaciones se presentaron en congresos internacionales y se tradujeron en publicaciones que enriquecen la discusión global sobre gobernanza. Algunos de los profesores y colaboradores vinculados a la cátedra continuaron participando en instituciones como la International Corporate Governance Society (ICGS), la European Academy of Management (EURAM), la International Family Enterprise Research Academy (IFERA) y otras organizaciones académicas y grupos de pares en las que se comparte y debate el estado del arte del campo de conocimiento del gobierno de las organizaciones.
- **Formación y Desarrollo:** Nuestra oferta formativa—que abarca los programas de Formación de Accionistas, Formación de Directores, Gestión de Directorios, Directorios Creando Valor y Directorio para no Directores— contó con la participación de más de 280 profesionales. Asimismo, seguimos fortaleciendo la docencia en los programas de

Máster y ejecutivos del IAE, impulsando además intercambios internacionales que enriquecen nuestras aulas con referentes y experiencias globales.

- **Divulgación y Debate:** A través de foros, jornadas, nuestro newsletter especializado, comunicaciones en redes sociales, participación en webinars, y artículos en medios, difundimos conocimientos y promovemos el debate sobre el buen gobierno corporativo, llegando a un público cada vez más diverso y comprometido.

Para cumplir con nuestro propósito, los profesores y colaboradores de la cátedra trabajamos estrechamente con actores clave del gobierno corporativo entre quienes se encuentran los accionistas, los directorios (y sus directores), los principales ejecutivos (el número 1 y su equipo directo), los mercados de capitales y reguladores, así como también organizaciones y profesionales interesados en el buen gobierno.

El 2024 fue un año de intensas actividades y significativos cambios internos. Nuestro **Consejo Asesor** celebró dos reuniones clave donde se evaluó el desempeño y se delinearon las estrategias para los próximos años. A mitad de año, **Alejandro Carrera** dejó la Dirección Académica de la cátedra, posición que ocupó desde 2009. Su clase magistral “La empresa centrada en las personas, punto focal de la enseñanza del IAE” —fruto de 45 años de experiencia— marcó el cierre de una etapa histórica y anticipa la publicación de su nuevo libro en 2025. Sin duda, su legado y su continuidad en las actividades de la cátedra nos aportan gran valor y nos reafirman en nuestra misión. La Dirección Académica de la cátedra fue asumida por **Pedro Vázquez** y la Dirección Ejecutiva quedó a cargo de **Carlos Pace**.

En febrero del pasado año debimos lamentar el fallecimiento de **Alejandra Mastrángelo**, quien colaboró intensamente en los años iniciales de la cátedra. Alejandra nos deja un gran legado con su valiosa contribución al gobierno corporativo y al empoderamiento de la mujer en los directorios.

**Nuestro trabajo cuenta con el respaldo de un sólido ecosistema: agradecemos profundamente al Consejo Asesor, a los profesores y colaboradores que participan de nuestras actividades, y a nuestros patrocinadores: PwC Argentina y el Estudio Beccar Varela.**

Mirando hacia el futuro, para 2025 se perfilan **nuevos proyectos de investigación, el lanzamiento de la Certificación en Gobierno Corporativo, la defensa de la tesis doctoral de nuestro colaborador Miguel Méndez y la esperada publicación del libro de Alejandro Carrera.** Además, veremos cambios en la conformación del Consejo Asesor y se estará sumando Mercedes Benz Argentina como patrocinador. Estos desafíos consolidan nuestro compromiso con el desarrollo y la transformación del gobierno de las organizaciones, en un contexto de cambios políticos y económicos que demandan respuestas innovadoras y responsables.

**Este reporte anual recoge las actividades y logros de la Cátedra PwC de Gobierno de las Organizaciones durante el 2024. Agradecemos a todos quienes, directa o indirectamente, han hecho posible esta labor y esperamos seguir acompañando el crecimiento y la excelencia de las organizaciones de nuestro país y la región.**



**Pedro Vázquez**  
Director Académico



**Carlos Pace**  
Director Ejecutivo



CÁTEDRA  
PwC DE GOBIERNO  
DE LAS ORGANIZACIONES

# 02. Investigación

Reporte Anual 2024

## 02. Investigación

La cátedra busca ser una entidad relevante en materia de investigación sobre el gobierno de las organizaciones, buscando aportar nuevos conocimientos que sean adecuados y útiles al campo académico y a la práctica.

Las actividades de investigación nos mantienen informados y actualizados sobre el estado del arte global de nuestros temas de interés. Además, **la investigación nos permite contextualizar esos conocimientos y buscar respuestas a preguntas relevantes para la academia pero sobre todo para quienes deben practicar el gobierno de las organizaciones.** Finalmente, como la investigación se realiza con el aporte de coautores, colaboradores, revisores, editores, y otras personas, esto nos da la posibilidad de mantenernos muy conectados dentro de la comunidad de los principales investigadores de la materia.

Como mencionamos anteriormente, el 2024 ha sido un año productivo en materia de investigación que incluyó desde la publicación de un **artículo en Journal Académico Internacional, ponencias en conferencias internacionales, y la participación en estudios de alcance regional.**





## 02. Investigación

# PUBLICACIONES ACADÉMICAS

### Libros

Desde principios de 2024 se realizó la impresión de la **segunda edición del libro “Directorios Creando Valor”** (Editorial Dunken, Buenos Aires, 2023) escrito por **Pedro Vázquez y Alejandro Carrera**. Este libro cristaliza el trabajo de la tarea académica y de investigación llevada adelante por la cátedra en los últimos años. En él se exploran los fundamentos, las funciones, la estructura, los procesos, y el desarrollo y evolución del Directorio en el tiempo.

## 02. Investigación

# MATERIAL DE ENSEÑANZA

Desde la cátedra se producen numerosos recursos (**casos, notas técnicas, instrucciones de enseñanza, ejercicios de simulación, etc.**) que aportan a las actividades de formación. La producción propia de contenidos es una actividad muy importante que permite contextualizar los conocimientos generados en otros contextos a la realidad local.

En junio, **Miguel Méndez lideró actividades de formación y simulaciones de reuniones de directorios durante el módulo de Gobernanza de la Empresa Familiar de la Escuela de Negocios**

**UFM de la Universidad Francisco Marroquín de Guatemala**, donde los asistentes pudieron percibir en persona los elementos que diferencian a un directorio de empresa familiar que aporta valor del que no lo hace. Esta herramienta didáctica permite vivenciar cómo la estructura y los procedimientos adecuados durante las reuniones del directorio en las empresas familiares, influyen en el nivel de cumplimiento de las funciones esperadas del mismo.

Durante el 2024, **se publicó material de enseñanza producido por profesores de la cátedra en colaboración con investigadores y docentes de México y Colombia.** Ivey Publishing, institución líder en la publicación de casos de estudio con perspectiva global (disponible en inglés y en español) publicó el caso “The

Succession Process of Ricardo Garza Limón”, escrito por **Gonzalo Gomez Betancourt, José Luis Rivas, y Pedro Vázquez.** Se trata de un caso donde un fundador lamenta no haber logrado su principal objetivo: ver a uno de sus dos hijos asumir el papel de director ejecutivo (CEO) en la empresa familiar. La organización cuenta con un director ejecutivo no familiar sólido, pero necesita fortalecer su directorio y formalizar un fideicomiso para alinear a las generaciones futuras con sus valores familiares y sus principios de gobierno corporativo. El fundador reconoce los graves desafíos que enfrenta el proceso de sucesión: no solo sus hijos no están preparados para el liderazgo, sino que hay conflictos constantes entre los miembros de la familia y dificultades para equilibrar la dinámica familiar con las necesidades del negocio.



## 02. Investigación

# PARTICIPACIÓN EN CONFERENCIAS & SEMINARIOS

### Conferencias

Durante el 2024, miembros y colaboradores de la cátedra presentaron trabajos que fueron aceptados para su **inclusión en varias conferencias internacionales.**

La primera actividad internacional del año comenzó en mayo en Vietri sul Mare , Italia, en el **Global Family Business Summit del STEP Project Global Consortium (SPGC)** donde se presentó el paper "Opening the black box of Board process-

es of family firms: behavioral dynamics and Board effectiveness in the Latin American context" que escribieron Miguel Méndez y Pedro Vázquez.

El mismo mes, **Pedro Vázquez fue profesor del programa Gestión de Directorios Efectivos del IEEM - Escuela de Negocios de la Universidad de Montevideo.** Durante el programa los participantes comprendieron el funcionamiento del directorio y adquirieron nuevas prácticas acordes al contexto uruguayo.



En tanto, en junio, Pedro Vázquez y Miguel Mendez presentaron el paper "The influence of the Family Directors: Opening the black box of Board processes in the Latin American context". en **la conferencia IFERA - International Family Enterprise Research Academy 2024, en Lisboa, Portugal.**



En mayo, el profesor Vázquez dictó la materia "Introducción a la gobernanza de las empresas familiares" en la **Universidad de Hamburgo (Alemania).**



## 02. Investigación

# PARTICIPACIÓN EN CONFERENCIAS & SEMINARIOS

A mitad de año, Pedro Vázquez participó de la Conferencia Anual de la EURAM en Bath, Reino Unido y presentó un paper sobre la gobernanza de las empresas familiares.



El paper "Opening the black box of Board processes of family firms: behavioral dynamics and Board effectiveness in the Latin American context", escrito por Miguel Méndez y Pedro Vázquez, fue nominado por el "Family Business Research Special Interest Group" en la **EUROPEAN ACADEMY OF MANAGEMENT Conference 2024** para ser presentado como candidato al "EURAM-level Best Paper Award". **Este es un reconocimiento muy importante porque fue uno de los 13 trabajos nominados entre más de 2000 papers presentados.**

## Visitas internacionales



**Grace Ladeira Garbaccio** fue invitada a participar como oradora del tema "**Sustentabilidad en el Gobierno Corporativo**" en el programa "**Gestión de Directorios**" en el mes de octubre.



Ella es graduada en Derecho y en Administración y tiene un **posdoctorado en Derecho por la Université Côte d'Azur/Nice** y en **Administración por la École de Management de Université Paris 1 - Panthéon Sorbonne**. Posee una larga trayectoria en instituciones educativas ya que estuvo en las áreas de Derecho, Administración y Sustentabilidad en universidades como Sorbonne, Sapienza, entre otras. Asimismo, formó parte de empresas muy importantes como Vallourec, Saint Gobain, Vallourec&Sumitomo, Anglo American y Votorantim Energía.



CÁTEDRA  
PwC DE GOBIERNO  
DE LAS ORGANIZACIONES

# 03. Divulgación y Extensión

Reporte Anual 2024

El involucramiento de la familia introduce una cuarta dimensión de gobierno

### 03. Divulgación y Extensión

La cátedra busca ser una entidad relevante en materia de difusión sobre el gobierno de las organizaciones por medio de la divulgación de noticias, la redacción de artículos de opinión y la organización de actividades de extensión que sean adecuadas al campo académico y a la comunidad de interesados en la temática.



## 03. Divulgación y Extensión

# MEDIOS DE LA CÁTEDRA

### Newsletter

Como se viene realizando desde hace varios años, se distribuyó regularmente nuestro newsletter, en el que compartimos novedades relevantes acerca del gobierno corporativo e información importante sobre las actividades de la cátedra. Está disponible en la página web de la cátedra.



Se distribuye de manera digital, directa y gratuita a más de **2500 suscriptores**. En el año tuvimos tres ediciones.

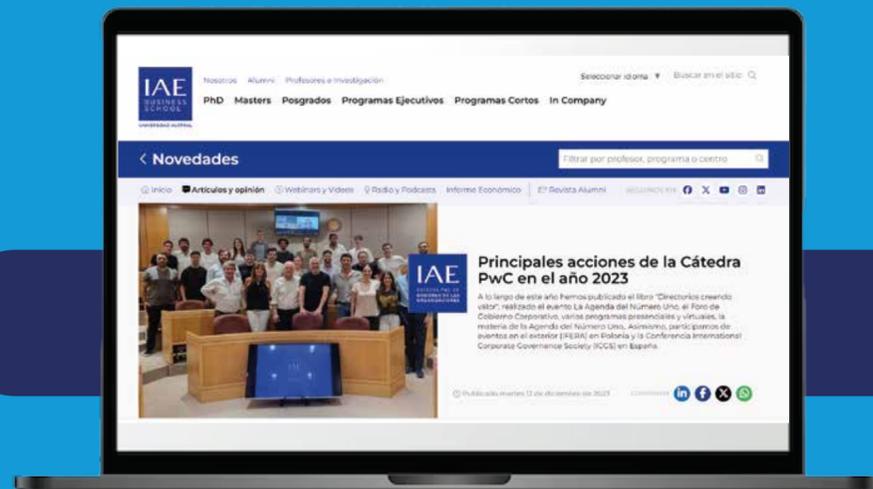


## 03. Divulgación y Extensión

# MEDIOS DE LA CÁTEDRA

## Publicaciones en la página web

Durante el año se incorporaron más de 20 artículos y novedades con contenidos de interés sobre gobierno corporativo.



Estos contenidos fueron también distribuidos por redes y el newsletter mensual.

## Algunos de los artículos destacados son:

→ **“La Cátedra PwC recuerda a Alejandra Mastrángelo”**  
de Alejandro Carrera.

→ **“El proceso de sucesión y cambio del gerente general”**

→ **“Me invitan a incorporarme por primera vez a un directorio”**  
de Miguel Méndez

→ **“La revolución data-driven llegó a la gestión de la Cultura organizacional, Inteligencia Artificial Generativa: un nuevo tema de foco para los Directorios”**

→ **“Los desafíos de los directorios, afrontar el cambio inevitable”**  
de Alejandro Rosa

→ **Tres encuentros de Gobernanza**  
de Alejandro Marchionna Faré

### 03. Divulgación y Extensión

# MEDIOS DE LA CÁTEDRA

## Redes

Las novedades de la cátedra y de sus miembros fueron regularmente distribuidas por la **red social LinkedIn**, logrando un impacto importante.

**IAE** Catedra PwC de Gobierno de las Organizaciones  
649 seguidores  
2 meses • Editado •

Queremos darle la bienvenida a **Grace Ladeira Garbaccio**  
Es graduada en Derecho y en Administración. Tiene un posdoctorado en Derecho por la Université Côte d'Azur/Nice y en Administración por la École de ... más

Ver publicación

**Pedro Vazquez** • 1er  
Profesor en IAE Business School - Board Member & Advisor  
2 meses •

Conversando con **Manuel Mantilla**, presidente de **Mercedes-Benz Argentina** sobre la importancia de los buenos Directorios en la cadena de valor.

Catedra PwC de Gobierno de las Organizaciones IAE Business School Universidad Austral, Argentina International Corporate Governance Society IFERA - International Family Enterprise Research Academy #govcorp #directorios

Ver publicación

**IAE** Catedra PwC de Gobierno de las Organizaciones  
649 seguidores  
2 meses •

En el día de ayer, en el programa "Gestión de Directorios", los alumnos presenciaron un panel moderado por el profesor **Alejandro (Alex) Marchionna** y compuesto por presidentes de directorios. Participaron de este panel: **Douglas Albrecht**, ... más

Ver publicación

**IAE** Catedra PwC de Gobierno de las Organizaciones  
649 seguidores  
1 mes • Editado •

La semana pasada comenzamos la materia electiva del EMBA "La Agenda del Número Uno". **Javier Rodríguez Ruiz**, director académico, invitó a **Agustín Llanos**, CEO de **Molinos Río de la Plata**, para compartir experiencias de su rol. Queremos agradecerle por la charla en la materia.

Llanos ingresó a Molinos en 1998 y desde 2012 se desempeñó como Gerente General de Negocio de Marcas y desde el 2016 es el CEO de la empresa. Es licenciado en Economía egresado de la Universidad Nacional de Río Cuarto y posee un MBA de IAE.

IAE Business School

Ver publicación



### 03. Divulgación y Extensión

## ACTIVIDADES ABIERTAS

### Homenaje a Alejandra Mastrángelo

En el mes de octubre, la Fundación Flor recordó el legado de Alejandra Mastrángelo, colaboradora de la cátedra por más de 10 años. Pedro Vázquez estuvo presente en ese emotivo momento en donde se nombró una sala con su nombre. Se mencionó su trayectoria y su vínculo con la Fundación FLOR, The Red Shoe Movement, Women in Compliance | WiC Argentina, MAI - Mujeres Alumni IAE, la Cátedra PwC de Gobierno de las Organizaciones del IAE Business School, y otros espacios en los que dejó su huella.



Enrique Riva, esposo de Alejandra Mastrángelo, Carolina Butus, abogada, especialista en Derecho Empresario y Pedro Vázquez.



Familiares de Alejandra (cuñada, hermana y esposo) y Andrea Grobocopatel, presidente de Fundación Flor

### 03. Divulgación y Extensión

#### Foro de Gobierno Corporativo:

#### "La Gobernanza frente a las nuevas reglas de juego"



En el segundo panel, los directores nos contaron de sus experiencias en relación a cómo sus directorios acompañan a la gestión frente a las nuevas reglas de juego. Fue integrado por Pablo Carretino, CEO de Interbanking, **Alejandro Reca**, CEO de Establecimientos San Ignacio y director de Compañía Introdutora de Buenos Aires - Dos Anclas, **Laura Gé**, directora de Banco Santander Argentina, Farmacity, Loma Negra y Austral Participaciones, **Pablo Rodríguez**, director en Cervecería Antares y **Lisandro Bril**, Venture Capitalist & Innovation Ecosystem Developer.



El 16 de julio llevamos a cabo el Foro de Gobierno corporativo: "**La Gobernanza frente a las nuevas reglas de juego**" que realizamos junto a **Alumni del IAE** en el estudio Beccar Varela de Capital Federal. **El primer panel "El regulador y los actores del mercado de capitales: el rol del Directorio"** se enfocó en cómo aprovechar las fuentes de financiamiento en el mercado de capitales para desarrollar las empresas y fue integrado por **Sonia Salvatierra**, directora de la CNV, **Guillermo Viegner**, presidente de Ferrum S.A., **Cecilia Minguillon**, Head del área de Corporate Finance para Cono Sur de FIX, **José Demicheli**, fundador y CEO en ADBlick Agro S.A; **Alberto Teper**, fundador de Meridiano Norte y **Luis Carlei**, CFO de Meridiano Norte. Miguel Silveyra, Felipe Videla, y Luciana De Negri, socios de Beccar Varela, moderaron este primer panel.



### 03. Divulgación y Extensión

## La Agenda del Número Uno

### Una visión desde el 2023

El 22 de mayo llevamos a cabo "La Agenda del Número Uno. Una visión desde el 2023" en formato híbrido. El objetivo de este evento fue abordar el rol del CEO en el actual contexto socioeconómico y evaluar la encuesta local de PwC Argentina sobre la Agenda del Número Uno. Como todos los años, Alejandro Carrera, director de la Cátedra PwC, introdujo el tema. Luego, el profesor Javier Rodríguez Ruiz dio los resultados de la encuesta de CEOs que hizo la cátedra durante el 2023.



Miguel Urus, socio a cargo de PwC Argentina, presentó los resultados de la vigésima séptima encuesta anual de CEOs que realizó PwC y el capítulo argentino de la misma.



Por último, Roberto Cruz, socio de PwC Argentina de la práctica de Innovación Digital y María Eugenia Berté, directora de Strategy& de PwC Argentina hablaron de la inteligencia artificial como palanca de reinversión en las empresas.



### 03. Divulgación y Extensión

## ACTIVIDADES ABIERTAS

### Fundación Global Mar del Plata

En marzo, la fundación invitó a **Pedro Vázquez** y **Miguel Méndez** a compartir y discutir acerca de los resultados de la investigación sobre el gobierno de las empresas familiares y contaron con las experiencias de los dueños de empresas familiares de la zona. La **Fundación Global Mar del Plata** es una organización independiente y sin fines de lucro creada en 1996, en la ciudad de Mar del Plata, dedicada a fortalecer al sector privado y difundir los valores de la libertad como generadores de riqueza y progreso social. **Nuclear a más de 150 empresas y profesionales líderes de la región.**



### 03. Divulgación y Extensión

## CLASE MAGISTRAL

### de Alejandro Carrera

A principios de julio, Alejandro Carrera dio una clase magistral ante el claustro titulada “La empresa centrada en las personas, punto focal de la enseñanza del IAE”. La clase, fruto de sus 45 años de trabajo en la institución y en la academia, concluyó con palabras muy emotivas de todos los ex decanos del IAE y de Carolina Dams, actual decana. Luego de haber creado y dirigido durante 15 años la Cátedra PwC, dejó la conducción formal de ese espacio, pero continúa participando de sus programas y actividades académicas.



### 03. Divulgación y Extensión

# PRESENCIA EN LOS MEDIOS

En el 2024 se profundizó nuestra presencia en los medios de comunicación locales. En el transcurso del año se registraron más de 7 apariciones con artículos sobre gobierno corporativo en diarios tales como La Nación, El Cronista, Ámbito Financiero, Bae Negocios, El Economista y en la revista Forbes.



¿A quiénes debe considerar el Directorio en sus decisiones?

Publicado miércoles 8 de mayo de 2024

COMPARTIR [in](#) [f](#) [X](#) [W](#)



Los riesgos legales de ser director y cómo gestionarlos

La aprobación de la gestión del Directorio no "inmuniza" ante reclamos ulteriores

Publicado miércoles 25 de septiembre de 2024 COMPARTIR [in](#) [f](#) [X](#) [W](#)

## El Economista

CLAVES

¿Cómo se toman las decisiones de gobierno de las empresas?

Es muy importante que los integrantes de cada ámbito de gobierno conozcan el rol a desempeñar y lo puedan ejercer de manera adecuada.



Gobernar una organización consiste en establecer la mejor configuración posible para que la toma de decisiones permita alcanzar los fines propuestos. Pexels



Pedro Vázquez

## ámbito

El Directorio y la vigilancia de la gestión efectiva de los interesados clave

Por Pedro Vázquez

[W](#) [f](#) [X](#) [in](#) [G](#)

Responsables de las necesidades de las acciones y del desempeño de la organización, las herramientas de gestión son clave para el Directorio.

## Forbes AR



Los desafíos del solapamiento de roles de gobierno en la empresa

Pedro Vázquez Profesor del IAE Business School

## LA NACION

La esperanza de tener más y mejores empresas

14 de enero de 2024 • 00:04



Pedro Vázquez

PROFESOR DEL IAE BUSINESS SCHOOL





CÁTEDRA  
PwC DE GOBIERNO  
DE LAS ORGANIZACIONES

# 04. Formación

Reporte Anual 2024

## 04. Formación

La cátedra ha ido desarrollando un portafolio de actividades de docencia que incluyen materias del Máster y programas Ejecutivos e Internacionales.





## 04. Formación

# MATERIAS EN PROGRAMA MÁSTER

### Materia electiva “La Agenda del Número Uno” (EMBA)

Durante el mes de noviembre se dictó esta **materia electiva para el programa MBA ejecutivo (EMBA)**, con la participación de los profesores Javier Rodríguez Ruiz y Fernando Fragueiro.



En la misma, se analizaron casos y se conversó con ceos (tanto de empresas multinacionales como pymes) sobre los temas que hacen a su agenda. A lo largo de la materia contamos con la participación de **Agustín Llanos**, ceo de Molinos Río de la Plata, **Pablo Plá**, CEO de San Miguel Global, **Damián de Santis**, CEO de Sabores Express, **Maximiliano Massa**, director general en Electropelba, **Fernando Rodríguez**, CEO de Cervecería Antares, **Leonardo Ferrari** uno de los fundadores de Cervecería Antares, Fernando Herrera, CEO de Telecentro, **Rafael Aragón**, director general del Hospital Austral, **Guillermo Thomas**, ex gerente general de La Dulce Cooperativa de Seguros Ltda. **Juan Bruchou**, fundador de Burbank y **Silvia Tenazinha**, actual CEO de Salesforce Argentina.



## 04. Formación

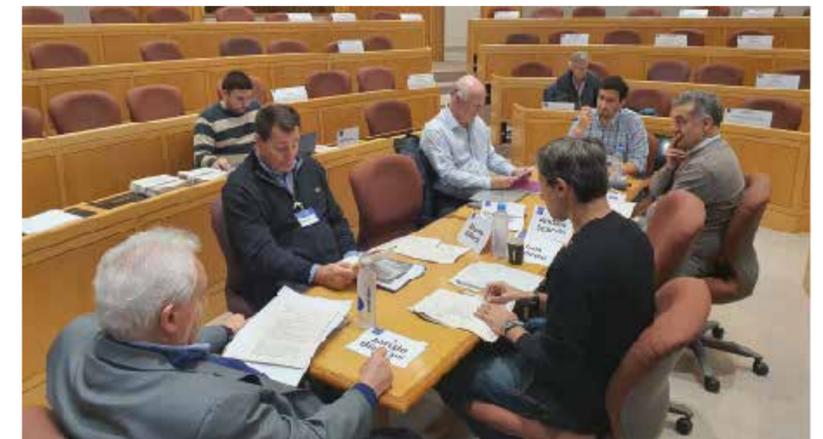
# PROGRAMAS EJECUTIVOS EN EL CAMPUS

Los programas desarrollados por la cátedra y dictados en el campus del IAE en Pilar buscan aprovechar las ventajas de la presencialidad mediante un diseño que promueve la interacción y la práctica. Además, los programas en el campus implican compartir numerosos momentos y conversaciones con profesores, invitados y los demás participantes durante los espacios de break y almuerzo, que favorecen el intercambio de experiencias y la ampliación de la network de cada participante.



### Formación de Directores

El programa está diseñado para mejorar dos áreas clave del desempeño directivo: **reuniones de directorio y comunicación estratégica**. A través de conceptos clave, herramientas prácticas y simulaciones, se aprende a optimizar las reuniones, haciendo que sean más productivas y centradas en decisiones estratégicas. Además, el programa proporciona herramientas de comunicación interna y externa, ayudando a transmitir mensajes claros y efectivos, especialmente en situaciones de crisis, mediante media training. Asimismo, se analizan las comunicaciones con auditores externos y el mercado de capitales.



## 04. Formación

# PROGRAMAS EJECUTIVOS EN EL CAMPUS



### Programa de Gestión de Directorios (PGD)

Este programa permite al participante realizar una autoevaluación del nivel de desempeño de las funciones, los procesos y la estructura de su directorio y tiene como objetivo desarrollar una comprensión de la naturaleza del directorio y su funcionamiento, roles y responsabilidades colectivas e individuales; así como entender las condiciones y los mecanismos que permiten el máximo aporte de valor por parte del directorio.



**Federico Pra**, Director de Finanzas del Grupo Telecom y **Claudia Irala**, Jefa de Gestión de Riesgos de la misma empresa, hablaron del mapa de riesgos de la compañía telefónica. Además, **Iván Acevedo**, Director de Control Corporativo del Grupo Clarín, se refirió al Control de gestión para el Directorio de esa empresa de medios. Estas charlas fueron moderadas por el profesor **Carlos Pace** durante su clase de Control y Riesgos.



## 04. Formación

# PROGRAMAS EJECUTIVOS EN EL CAMPUS

## Programa de Gestión de Directorios (PGD)

Rafael Cúneo Libarona habló sobre la responsabilidad penal del director y, mediante un caso práctico, hizo participar activamente a los alumnos del programa.

El panel de **Presidentes del Directorio** estuvo integrado por **Douglas Albrecht**, presidente de Celulosa Argentina, **Juan Garibaldi**, CEO & Senior y VP de Danone Cono Sur y **Adrián Saporiti**, presidente del Grupo Saporiti y fue moderado por **Alejandro Marchionna**, profesor de la cátedra. Durante el panel se conversó sobre sus experiencias, su relación con los demás miembros del directorio, su relación con los accionistas y gerentes, y las atribuciones de su rol.



El programa también contó con un panel de **directores independientes** en el que participaron **Fabiana Gadow**, CEO de Korn Ferry Argentina, **Javier Negri**, socio fundador del Estudio Negri & Pueyrredón y **Adriana Prillo**, directora titular de ICBC Argentina.



# Programas Ejecutivos Online

Desde el 2020, la cátedra ha desarrollado y mantenido actualizada una oferta de programas *online*, muy adecuados para personas que desean tener una primera aproximación al IAE, para los que se encuentran a grandes distancias, para aquellos cuya agenda les dificulta mucho la modalidad presencial, o simplemente para quienes prefieren aprender e interactuar mediante esta modalidad remota.

Los tres programas online que se ofrecen en la actualidad tienen un formato similar:

Incluye cuatro encuentros aproximadamente de media jornada cada uno, así como también trabajos en equipo previos a las sesiones sincrónicas.



## Programa Directorio para no Directores (DND)

El programa introductorio propone **asomarse al mundo de los directores efectivos, con el fin de profesionalizar el directorio de la empresa**. En el mismo se hace introducción: al mundo del Directorio de la empresa, a las responsabilidades de un director, el impacto del Directorio en la organización, las formalidades del Directorio y **se nutre de herramientas, conceptos y prácticas que permitan comprender el valor que el director agrega a la organización**. En el año 2024 se realizaron tres ediciones de este programa.

## Programa Directorios Creando Valor (DCV)

Este programa está diseñado para **profundizar sobre algunas funciones clave del Directorio y se indaga en cómo los directores influyen en la estrategia de la compañía**, desde definir la visión a largo plazo hasta supervisar su ejecución. También se exploran temas clave como la gestión de riesgos, el cumplimiento normativo y la sostenibilidad de la organización. Además, se logra entender mejor **la importancia de la relación entre el directorio y el equipo ejecutivo** para el éxito de la organización. En el año 2024 se realizaron dos ediciones de este programa.

## Programa de Formación de Accionistas (PFA)

El programa **Formación de Accionistas es una introducción para accionistas actuales y potenciales de empresas de capital cerrado que desean adquirir herramientas para conocer las nociones básicas de gobierno corporativo y contextualizar el rol del accionista en este esquema**, focalizando en la relación accionistas-Directorio, reflexionar sobre las competencias clave del accionista y los desafíos del múltiple involucramiento en otros roles como ser el de director o gerente, los derechos del accionista (o de la propiedad) y el funcionamiento de la Asamblea, profundizar en aspectos financieros e impositivos relevantes para el accionista y entender los desafíos y herramientas para la valuación y la transferencia de acciones.



CÁTEDRA  
PWC DE GOBIERNO  
DE LAS ORGANIZACIONES

# 05. Nuestro equipo

Reporte Anual 2024

## 05. Nuestro equipo

Los logros de la cátedra en sus diferentes líneas de acción son sólo posibles gracias al trabajo de una comunidad de personas.



Ugo  
na Estrada

Martin  
Moreno

Marcelo  
Sa



## 05. Nuestro equipo

# EQUIPO ACADÉMICO IAE

Este equipo se compone por profesores del IAE, por personal del *staff* de la escuela, y por colaboradores miembros de la cátedra. Desde el 2022, contamos también con un **Consejo Asesor** que nos acompaña y asesora.



Alejandro Rosa, socio de PwC Argentina y los profesores de la cátedra; Carlos Pace, Alejandro Carrera y Pedro Vázquez



Miguel Silveyra, socio de Beccar Varela, Alejandro Rosa, Carlos Pace y Alejandro Carrera.

## Primera pasantía de la cátedra



De marzo a diciembre ha colaborado con las redes sociales, artículos y contenidos de la cátedra, **Alejo Vázquez, pasante y estudiante de Comunicación Social de la Universidad del Salvador.**



## 05. Nuestro equipo

# EQUIPO ACADÉMICO



**Pedro Vázquez**  
Director Académico



**Carlos Pace**  
Director Ejecutivo



**Alejandro Carrera**  
Profesor Full-Time



**Javier Rodríguez Ruiz**  
Profesor Full-Time



**Fernando Fragueiro**  
Profesor Full-Time



**Alejandro Marchionna**  
Profesor Part-time



**Miguel Méndez**  
Candidato Doctoral



**Rafael Cúneo Libarona**  
Colaborador



**Pedro de la Fuente**  
Colaborador



**Valeria Kemerer**  
Colaboradora



**Nelson Roca**  
Colaborador



**Guillermo Pérez Mendoza**  
Colaborador



**Alejandro Rosa**  
Colaborador



**Miguel Silveyra**  
Colaborador



**Manuel Mantilla**  
Colaborador

## 05. Nuestro equipo

# CONSEJO ASESOR 2022-2024

Se conformó en el 2021 y se reúne dos veces por año. Acompaña a las autoridades de la cátedra con lo siguiente:

- **Consejo** en referencia a la estrategia, planes y funcionamiento de la cátedra.
- **Aporte** de su visión acerca de los temas relevantes de investigación en lo que hace a nuestro contexto.
- **Colaboración** con la inserción de la cátedra en las redes de investigación internacionales relevantes.
- **Apoyo** con la inserción de la cátedra en el ecosistema empresarial regional.
- **Ideas** para el acercamiento de la investigación y docencia a las realidades de la empresa.

**El Consejo está formado por cinco personas externas a la cátedra (dos académicos y tres practitioners).**

**Integró el Consejo Asesor** Ruth V. Aguilera, Fabiana Gadow, Ana Maria Elorrieta, Joan Enric Ricart, Alejandro Carrera, Gonzalo Tanoira, Pedro Vázquez y Carlos Pace. Nos acompañaron en el 2024 como invitados Valeria Kemerer, Miguel Urus, Miguel Silveyra, Tomás Allende y Alejandro Rosa.



La primera reunión se realizó en las oficinas del estudio Beccar Varela durante el mes de abril.

## Staff



**Cecilia Carbone**  
Ejecutiva Comercial



**Federico Gerstner**  
Asistente de Programas & Comunicaciones



**Alejo Ruy Vázquez**  
Pasante Comunicaciones



La segunda reunión se realizó en el campus del IAE en el mes de noviembre.

## → CONSEJO ASESOR



**Ruth V. Aguilera**

D'Amore-McKim School of Business,  
Northeastern University

---



**Alejandro Carrera**

Miembro de la Cátedra PwC de Gobierno  
de las Organizaciones IAE

---



**Ana María Elorrieta**

Ex-Presidente Inst. Brasileño  
de Auditores Independientes

---



**Fabiana Gadow**

Country Manager & Advisory  
Leader, Korn Ferry Argentina

---



**Carlos Pace**

Director Ejecutivo de la Cátedra PwC  
de Gobierno de las Organizaciones IAE

---



**Joan E. Ricart**

Dir. de la Cátedra Carl Schroeder de Dirección  
Estratégica, IESE Business School

---



**Gonzalo Tanoira**

Vicepresidente San Miguel,  
Presidente de ACDE

---



**Pedro Vázquez**

Director Académico de la Cátedra PwC  
de Gobierno de las Organizaciones IAE

---



CÁTEDRA  
PwC DE GOBIERNO  
DE LAS ORGANIZACIONES

**Agradecemos tu interés por el **Reporte Anual**  
de la **Cátedra PwC de Gobierno de las**  
**Organizaciones del IAE Business School****

**Reporte Anual 2024**



CÁTEDRA  
PwC DE GOBIERNO  
DE LAS ORGANIZACIONES

# ¡Muchas gracias!



BECCAR  
VARELA

